Université Paris Cité

BILAN D'ACTIVITÉS 2022

Sommaire

5
ÉDITO

6
UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

8
TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

11
ORGANISATION ET GOUVERNANCE

12 Du projet IdEx au StratEx
13 La poursuite de la transformation
14 La qualité et l'amélioration continue
15 S'adapter aux évolutions constantes

17
FORMATION

18 Former par la recherche
19 Entreprendre grâce à l'université
20 Repenser les enseignements
21 Ouvrir de nouvelles voies

23
RECHERCHE ET VALORISATION

24 Créer des synergies de réseaux
25 Garantir un environnement de recherche de qualité
26 Favoriser le transfert de la recherche
27 Prix et récompenses 2022

29
VIE DE CAMPUS ET VIE UNIVERSITAIRE

30 S'engager avec et pour les étudiants
31 Œuvrer pour l'inclusion de toutes et tous
31 S'inscrire au cœur de la cité

33
POLITIQUE RELATIONS INTERNATIONALES

34 L'Europe : notre cap
35 Un nouveau rapport au monde
36 Au-delà des frontières européennes



Édito

Après deux années de pandémie, et pour la première fois depuis sa création, Université Paris Cité a pu déployer, dans une nouvelle normalité, ses activités et projets de formation, de recherche, d'administration, de rencontres académiques et culturelles au plus grand bénéfice de toutes et tous. Sur la base de fondations solides, le travail de transformation de notre université s'est ainsi poursuivi par la mise en œuvre des stratégies validées par les instances et la réalisation des objectifs visés.

2022 a vu Université Paris Cité définitivement lauréate de l'*Initiative d'excellence (IdEx)*. Ce label identifie clairement Université Paris Cité comme une université de recherche intensive de rang mondial et la place aux cotés des huit autres universités françaises IdEx. Cette reconnaissance nationale nous permet de dialoguer et de travailler en réseau avec les meilleures universités nationales, européennes et internationales sur des projets de formation, de recherche, de mobilité étudiante, de science ouverte, d'éthique ou encore de diplomatie scientifique.

Ce label IdEx nous a ouvert les portes de nombreux appels à projets avec grand succès, comme Excellences et IdéEs, nous permettant de développer des projets appuyant la stratégie globale de l'établissement et celle portée par les Facultés et par l'IPGP.

Cette dynamique positive, à laquelle vous contribuez chaque jour, irrigue l'ensemble des activités de l'établissement.

La transformation d'Université Paris Cité s'est poursuivie selon la trajectoire prévue avec la montée en compétences des Facultés, pour un meilleur service de proximité rendu et une coordination renforcée des composantes, tant en formation qu'en recherche.

En formation, les initiatives et innovations pédagogiques sont également de plus en plus nombreuses et se diffusent au sein de l'établissement. De nouveaux enseignements ont été proposés pour mieux répondre aux aspirations des étudiantes et étudiants ainsi qu'à celles du monde socio-économique, prenant notamment en compte les enjeux de développement durable et de transition écologique. Également, la qualité des formations qualifiantes et continues a été récompensée par l'obtention de la certification Qualiopi.

La bonne visibilité d'Université Paris Cité dans le paysage de l'ESR national et international repose sur l'excellence de sa formation, de sa recherche et de l'innovation, fruits de votre engagement et travail quotidiens.

Sur la scène internationale, l'accueil reçu par notre université tant en Afrique du Sud, qu'à Singapour ou encore au Canada démontre la notoriété acquise par Université Paris Cité. En Europe, notre implication dans l'université européenne Circle U. a contribué à sa structuration et à son développement et nous espérons poursuivre et amplifier le travail débuté avec nos neuf partenaires dans les années prochaines.

Trois ans après sa création, Université Paris Cité est une réussite humaine collective. Il reste encore beaucoup à faire, mais d'ores et déjà, elle offre d'incroyables opportunités d'interactions entre disciplines, de rencontres avec des enseignants-chercheurs et chercheurs nationaux et internationaux, avec des étudiantes et étudiants de France, d'Europe et du monde entier.

Christine Clerici
Présidente d'Université Paris Cité

Université Paris Cité

Ancrée au cœur de la capitale, Université Paris Cité figure parmi les établissements français et internationaux les plus prestigieux grâce à sa recherche pluridisciplinaire de très haut niveau, ses formations supérieures d'excellence, son soutien à l'innovation et sa participation active à la construction de l'espace européen de la recherche et de la formation.

Université Paris Cité s'appuie sur l'ensemble de ses personnels et étudiants pour développer des projets scientifiques et d'enseignement à forte valeur ajoutée, et former les hommes et les femmes dont le monde de demain a besoin.

Forte de la très grande diversité et de l'excellence de ses domaines disciplinaires allant des sciences exactes et expérimentales aux sciences humaines et sociales, en passant par la santé, Université Paris Cité a fait de l'interdisciplinarité un marqueur essentiel de son identité, qui lui permet de développer une recherche et une formation répondant aux grands défis sociétaux présents et à venir. Elle compte aujourd'hui trois grandes Facultés en Santé, Sciences et Société et Humanités, un établissement-composante, l'Institut de physique du globe de Paris, et s'appuie sur un partenariat privilégié avec l'Institut Pasteur.

Université Paris Cité est une université internationale qui accueille près de 10 000 étudiantes et étudiants en mobilité individuelle et environ 1 000 en programmes d'échange chaque année. Avec son université européenne Circle U., elle joue un rôle de premier plan en Europe. Elle rayonne dans le monde entier mettant en œuvre des stratégies claires en termes de partenariats internationaux et d'internationalisation.

Université Paris Cité fait le choix de l'exigence et de l'engagement au service de valeurs fortes ; celles du service public, de la rigueur scientifique et intellectuelle mais aussi de la curiosité et de l'ouverture aux autres et au monde.

63 000
étudiantes et étudiants

7 850
personnels chercheurs & enseignants-chercheurs

2 700
personnels administratifs et techniques

118
unités de recherche

9
instituts interdisciplinaires

2
musées

20
campus

21
bibliothèques

78e
université niveau mondial
(ARWU)

1e
université française pour l'impact des publications
(Leiden CTWS)

2e
université française avec 20 occurrences Highly Cited Researchers
(Clarivate, Web of Science Group)

Temps forts de l'année 2022



Ma thèse en 180 secondes

Au centre, Esther Boissin doctorante en psychologie a représenté Université Paris Cité en finale nationale MT180s.

Université Paris Cité lauréate de l'appel à projets ExcellencES

et confirmée Initiative d'excellence (IdEx) par un jury international.



Première cérémonie de remise de diplômes de doctorat d'Université Paris Cité



Conférence du Pr Ardem Patapoutian, prix Nobel de Médecine 2021

organisée en partenariat
avec le Collège de France.

Lancement de la plateforme recherche.data.gouv.fr

En présence de Sylvie Retailleau, Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche (à gauche).





Les Grands Débats d'Université Paris Cité

Un rendez-vous mensuel
entre les sciences et le grand public autour de thèmes en lien avec l'actualité.
Ci-contre le Grand débat consacré au conflit en Ukraine.

Symposium Institut Pasteur Université Paris Cité

Université Paris Cité et l'Institut Pasteur se saisissent des problématiques de communication et d'information en période de crise devenues centrales depuis la pandémie de Covid-19.





Organisation et gouvernance

L'organisation et le fonctionnement d'Université Paris Cité s'appuient sur un juste équilibre entre la vision politique globale portée et mise en œuvre par la gouvernance de l'université et une forte délégation de compétences vers ses Facultés pour une stratégie disciplinaire.

En 2022, l'université a poursuivi le chantier de la construction facultaire et de la transformation de son administration dans un objectif unique : une amélioration continue au bénéfice des étudiantes et étudiants, des personnels et des partenaires.

Du projet IdEx au StratEx

Avec l'obtention définitive de l'IdEx, et les succès remportés aux appels d'offres France 2030 (SFRI, Idées, ExcellenceS), Université Paris Cité est aujourd'hui maîtresse de sa stratégie de transformation.

L'ensemble de ces financements se trouvent réunis dans la stratégie de transformation « StratEx » dont le plan d'action 2022-2024 a été approuvé en 2022 par le Conseil d'administration. StratEx se déploie désormais sous le pilotage d'un comité interne, composé des membres du comité de direction de l'université (Présidente, Doyens de Faculté, directeur de l'IPGP, vice-présidente du conseil d'administration, vice-président Recherche, vice-présidente Formation, Directeur général de l'Institut Pasteur, Directeur général des services) et des représentants des organismes nationaux de recheche partenaires (CNRS, Inserm, Inria, IRD).

Le comité StratEx a pour missions de définir et de mettre en œuvre les actions structurantes sur les différents objectifs approuvés par le Conseil d'administration.

Les objectifs de StratEx :

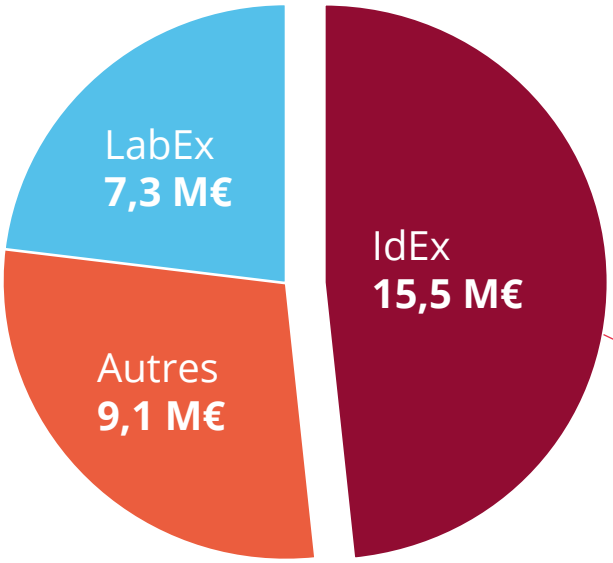
- **Mettre en avant l'identité d'Université Paris Cité et augmenter sa capacité d'action ;**
- **Renforcer l'université dans son rôle d'opérateur de recherche ;**
- **Accroître l'attractivité des formations et des campus.**

OPUS : un projet IdEx structurant

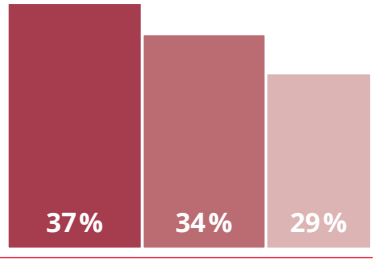
La plateforme éditoriale **OPUS** (Open Publisching Services) d'Université Paris Cité publie des revues et monographies en accès ouvert, réalisées ou coordonnées par la communauté scientifique de l'université. Initiée dans le cadre de l'IdEx, OPUS propose des services éditoriaux allant de la soumission à la diffusion des publications en accès ouvert.

opus.u-paris.fr

Financements et répartition IdEx – StratEx



Zoom sur la répartition de l'enveloppe IdEx



- Axe transverse
- Axe Opérateur de recherche
- Axe attractivité des formations et des campus



Atelier de travail associant les Facultés et directions centrales afin de préparer une nouvelle phase de déconcentration des fonctions RH et finances.

La poursuite de la transformation

Après une première étape de transfert de compétences vers les Facultés dans les domaines de la formation, de la recherche et de la communication au cours des deux dernières années, une nouvelle phase de transformation a été lancée en 2022. Celle-ci concerne les domaines « Ressources Humaines » et « Finances et achats ».

Durant le premier semestre 2022, à l'issue d'un intense travail collaboratif mobilisant plus de 130 personnels au sein d'une trentaine d'ateliers, des organisations « cibles » ont été proposées pour chacun des domaines métiers concernés. Elles dessinent le positionnement respectif des directions centrales et des directions administratives facultaires. Ces propositions ont été soumises aux instances représentatives des personnels en octobre et novembre 2022.

La phase dite d'opérationnalisation de ces organisations « cibles » s'est ouverte à l'automne 2022. Elle consiste à préparer de manière concrète les transferts d'activités validés dans la cible organisationnelle. Elle se fonde sur l'étude d'impacts réalisée pour chaque transfert d'activité afin de garantir les conditions de réussite logistique, immobilière, numérique et pour les ressources humaines.

Cette étape sera finalisée au dernier trimestre 2023.

Une évolution de la gouvernance accompagnée par des financements publics

Université Paris Cité évolue dans l'environnement complexe et en mutation rapide de l'enseignement supérieur et de la recherche, qui exige des compétences accrues en matière de gouvernance et nécessite un accompagnement spécifique. L'université, après avoir mené une série d'entretiens tant internes qu'externes, a soumis un projet de formation de la gouvernance, au Fonds pour la transformation de l'action publique (FTAP) fin 2021. Elle a ainsi obtenu un soutien financier de l'État pour 2022 et 2023.

Suite à cette démarche prospective, un programme expérimental est en cours d'élaboration pour répondre aux besoins de l'institution, des enseignants-chercheurs et des personnels administratifs et techniques en responsabilité de pilotage, d'encadrement et/ou d'animation d'équipes au sein des différentes structures et organes de gouvernance. Un séminaire sur la gouvernance publique dans les universités de recherche intensive a réuni des dirigeants du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche ainsi qu'une quinzaine d'universités françaises et européennes en novembre 2022.

Il a permis d'identifier 8 projets pilotes qui seront évalués sur l'année 2023 avec la participation d'une centaine de personnels.

La qualité et l'amélioration continue

La mise en place d'une démarche qualité et amélioration continue, axe majeur du projet d'administration 2021-2024, a été au cœur de l'action de la Direction générale des services en 2022 dans le déploiement du nouveau schéma organisationnel.

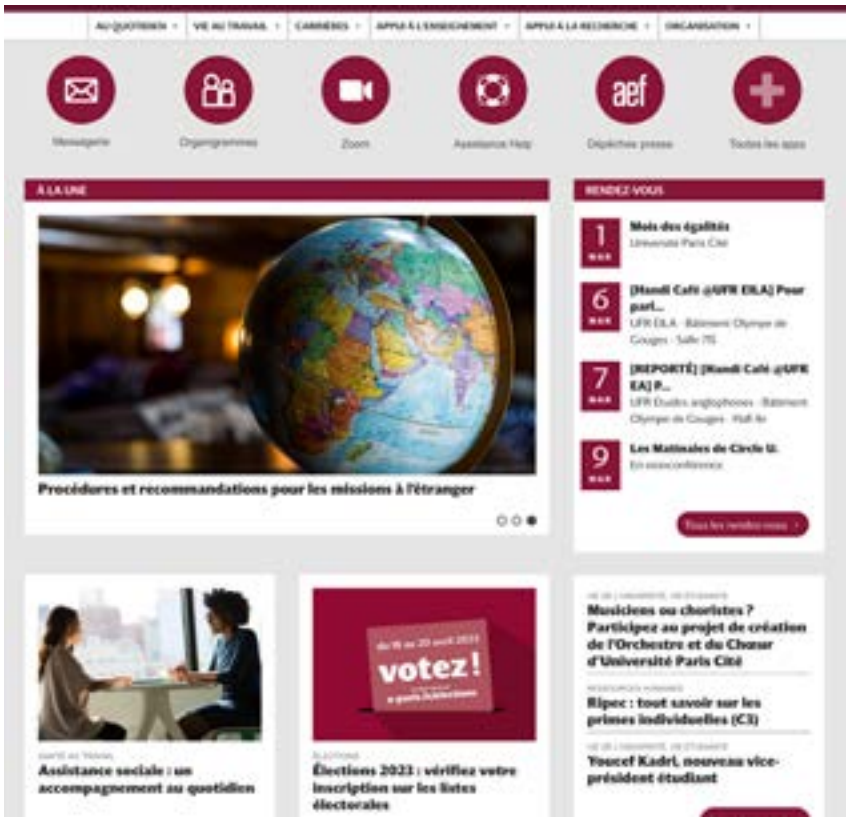
La démarche d'amélioration continue s'est structurée de manière progressive et collective, en priorisant la réponse aux problématiques du terrain. Les travaux ont consisté à poursuivre la clarification des processus clés impactés par la fusion et la création du niveau facultaire. Ces travaux ont permis d'insister sur l'exigence d'écoute des besoins des usagers et d'homogénéiser les outils. L'engagement de la direction générale des services pour détecter les dysfonctionnements opérationnels a permis la co-construction d'un plan d'amélioration continue à partir des échanges avec les équipes administratives des composantes et les directions centrales et facultaires. Il intègre notamment les conclusions des deux projets dédiés à l'identification des besoins liés au parcours chercheurs et au parcours de l'étudiant. Un réseau des responsables qualité a été créé en 2022 afin de construire un programme pluriannuel.

Les nouvelles mesures RH

L'université a mis en œuvre les nouvelles mesures nationales, comme le versement des indemnités de télétravail ou de fin de contrat, mais aussi la revalorisation du point d'indice et le remboursement d'une part de la complémentaire santé à hauteur de 15 euros mensuels.

L'année 2022 marque également la reprise des formations des personnels en présentiel. Plus de 2 700 enseignants-chercheurs et personnels administratifs ont bénéficié du plan de formation.

L'université a également lancé sa nouvelle offre d'action sociale avec plus de 60 prestations. Des tarifs avantageux pour la restauration ont également été actés par une convention avec le CROUS, permettant l'accès aux personnels d'Université Paris Cité aux principaux restaurants parisiens.



Page d'accueil de l'Intranet des personnels mis en ligne en octobre 2022. Ce site recense l'ensemble des informations administratives et pratiques ainsi que des actualités.

Mise en place du vote en ligne pour les élections professionnelles

Les élections professionnelles se sont déroulées du 1er au 8 décembre 2022. Pour la première fois, elles ont été organisées par voie électronique, ce qui a permis une augmentation significative de la participation de l'ensemble des personnels par rapport aux élections professionnelles antérieures avec un taux de participation de 35%..

Cycle d'échanges avec les UFR

23 réunions d'échanges
(entre février et mai 2022)

4 axes d'amélioration identifiés :

19% : difficultés du quotidien
24% : cadre de travail commun
26% : attractivité RH
31% : poursuite de la transformation

Un état des lieux a été dressé, après une cinquantaine d'entretiens, dans le but d'élaborer une politique globale d'amélioration des processus administratifs adaptée aux enjeux de l'université.

S’adapter aux évolutions constantes

En 2022, l’université a dû démontrer sa capacité d’adaptation en matière de gestion budgétaire et des ressources humaines pour à la fois mettre en œuvre les nouvelles mesures réglementaires inscrites dans la Loi de la programmation de la recherche (LPR) et amortir au mieux l’impact de la crise économique et énergétique.

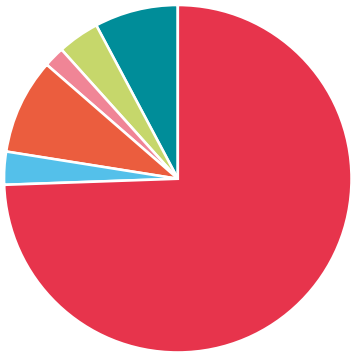
À savoir :

- **le repyramidage des enseignants-chercheurs et la mise en place du nouveau Régime indemnitaire des personnels enseignants et chercheurs (RIPEC),**
- **le recrutement de chaires de professeur junior,**
- **la refonte indemnitaire des personnels administratifs,**
- **l’indemnité différentielle pour les jeunes chercheurs.**

À ces évolutions réglementaires, s’ajoutent :

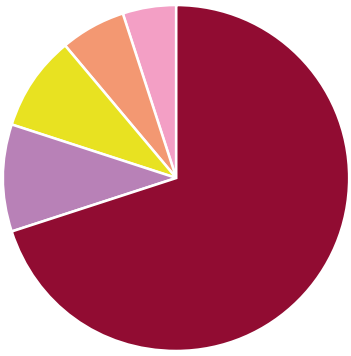
- **un contexte national avec la crise sanitaire et des difficultés de recrutement constatées dans d’autres universités et de manière plus générale dans la fonction publique,**
- **la hausse généralisée des coûts, conséquence de la crise économique actuelle,**
- **la mise en œuvre d’un certain nombre de mesures RH non compensées telles que l’augmentation du point d’indice.**

Budget Université Paris Cité en 2022



Des recettes d’un montant de 693 M€

- Subvention charges de service public – **516 M€**
- Formation continu, diplômes propres, VAE, Taxe d’apprentissage – **22 M€**
- Subvention d’exploitation – **61 M€**
- Droits d’inscription – **15 M€**
- Valorisation, ANR PIA et hors PIA – **27 M€**
- Autres – **52 M€**



La répartition des dépenses

- Masse salariale – **70%**
- Recherche – **10%**
- Immobilier – **9%**
- Pilotage – **6%**
- Formation initiale et prof – **5%**


Université Paris Cité

Formation

Université Paris Cité se caractérise par des parcours de formation attractifs et ouverts. En constante évolution, l'université a fait émerger de nouveaux enseignements toujours plus en prise avec les grands enjeux sociétaux et les défis de demain.

Les Facultés et leurs composantes ont répondu aux objectifs pédagogiques qui leur sont propres, en facilitant la pluridisciplinarité et en élargissant l'offre de formation globale.

Tout en cultivant ses points forts, en premier lieu la formation par la recherche, l'université a développé des approches pédagogiques innovantes qui offrent un environnement académique de grande qualité à ses étudiantes et à ses étudiants ainsi qu'aux professionnels.



La bibliothèque des Grands Moulins (Paris 13e), l'une des 21 bibliothèques d'Université Paris Cité.

Former par la recherche

Les financements de l'appel à projets pour la « Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence » (SFRI) ont permis la création de Graduate Schools.

En 2022, trois nouvelles Graduate Schools ont été créées : *Cardiovascular Sciences ; Society and Health ; Artificial Intelligence and Data Science. Celles-ci ont été* financées dans le cadre du StratEx. À cela s'ajoute la création de l'École Universitaire de Recherche « Maladies Infectieuses et émergentes » pour laquelle Université Paris Cité a obtenu un financement de 5,9M€ dans le cadre de l'appel à projets "Compétence et Métiers d'Avenir" de la stratégie nationale d'accélération Maladies infectieuses émergentes et risque biologiques. Cette Graduate School est le fruit d'une collaboration avec l'Institut Pasteur, l'École nationale vétérinaire de Maisons-Alfort et Sorbonne Université.

25
graduate schools

3 800
étudiantes et étudiants en Master
(dont 31% étudiantes et étudiants internationaux)

2 800
doctorantes et doctorants
(dont 37% étudiantes et étudiants internationaux)

Entreprendre grâce à l'université

L'université a lancé sa « Fabrique à projets » dans le cadre du programme ExcellencES pour susciter, accompagner et financer des projets de transfert de technologie réalisés par des étudiantes et étudiants du premier au troisième cycle, en leur offrant un environnement scientifique adapté.

L'université soutient les projets à visée entrepreneuriale et les juniors entreprises. Ainsi, un tiers-lieu baptisé « Espace Phi » ouvrira en 2023 dans les locaux situés sur le site de l'Observatoire pour l'accueil de ces initiatives.

En collaboration avec ses partenaires européens de l'alliance Circle U., Université Paris Cité a mis en place de nombreuses actions de formation à l'innovation et à la méthodologie entrepreneuriale grâce à des techniques pédagogiques innovantes.

Ainsi en 2022, ont été organisés :

- **Un hackathon basé sur le « challenge-based learning »** qui permet aux étudiantes et étudiants d'apprendre de manière active et créative,
- **Un challenge « pour une santé éco-responsable »** pour relever les défis de la transition écologique en milieu hospitalier,
- **Des webinaires européens autour des enjeux de durabilité,** allant du business plan responsable aux techniques de décarbonation grâce aux nanotechnologies,
- **Un projet d'incubateur européen,**
- **Des stages avec les partenaires d'Aarhus University (Danemark) et de Louvain-La-Neuve (Belgique).**

Cette approche tournée vers le monde professionnel s'appuie également sur une unité d'enseignement entrepreneuriat, qui a permis de sensibiliser 200 étudiantes et étudiants en 2022.

Les chiffres de l'entrepreneuriat étudiant à l'université

200
étudiantes et étudiants sensibilisés à l'entrepreneuriat

300 K€
de financement sur crédits IdEx



Séance du hackaton « Learning innovation by doing » organisé en octobre 2022 à Paris avec la participation d'étudiantes et étudiants venus des universités d'Oslo, Humboldt, Belgrade, Aarhus, Louvain et Université Paris Cité.



Restitution des travaux des étudiantes et étudiants lors de l'édition de décembre 2022 du Festival *We look up* sur le campus des Grands Moulins (Paris 13e).

Repenser les enseignements

L'université a poursuivi sa démarche engagée en matière d'hybridation des formations, d'accompagnement et de mise en œuvre de projets pédagogiques innovants.

Dans la continuité des premiers appels à projets "Innovation pédagogique", Université Paris Cité a financé en 2022, 11 nouveaux projets pour un total de près de 500 K€.

La première édition de la Journée des initiatives pédagogiques (JIP) s'est déroulée en décembre 2022 réunissant plus d'une centaine de participants autour d'une vingtaine de présentations structurées sur de grandes thématiques pédagogiques, de nombreuses démonstrations, des réalisations menées et des ateliers consacrés aux outils numériques pour l'enseignement.

À l'heure où le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche recommande la formation à la transition écologique, Université Paris Cité a fait le pari d'offrir un contenu accessible et compréhensible par toutes et tous, sans aucun prérequis disciplinaire, en proposant l'unité d'enseignement Transition écologique et enjeux sociétaux (TEES).

We Look Up : la transition écologique vue par les étudiantes et étudiants

De sensibilisés à sensibilisateurs, les étudiantes et étudiants de l'unité d'enseignement Transition écologique et enjeux sociétaux ont accueilli l'ensemble de la communauté étudiante et les personnels dans la cour des Grands Moulins pour présenter leurs visions de la transition écologique lors des deux premières éditions de leur festival intitulé « We Look Up » en juin 2022 et janvier 2023.

Ouvrir de nouvelles voies

Validant l'ensemble des critères audités, Université Paris Cité a obtenu la certification Qualiopi en juillet dernier pour sa formation professionnelle et la validation des acquis de l'expérience (VAE).

Ce résultat collectif récompense la qualité des services proposés aux apprenants de la formation professionnelle autant que la motivation des équipes à s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue volontariste, structurante et ambitieuse.

Cette qualité d'offre et de service s'est traduite par une forte augmentation de l'attractivité des diplômes universitaires et interuniversitaires, et des formations qualifiantes en 2022 : hausse de 34% des candidatures et 59% des inscriptions.

Des travaux d'aménagement des salles d'enseignement ont été menés sur le campus des Grands Moulins, à cela s'ajoutent plus de 100K€ dédiés à l'acquisition de logiciels d'aide à la production de cours en ligne et de matériel pédagogique numérique.

Focus sur les nouveautés en santé

L'offre pédagogique en parcours santé s'est étoffée avec la création du Département Universitaire de Maïeutique au sein de la Faculté de Santé d'Université Paris Cité, votée en avril 2022, et d'une toute première licence parcours sciences infirmières.

Ouverture du premier Master Éthique, parcours Conseil en génétique d'Île-de-France. Ce nouveau master de la Faculté de Santé offre de belles opportunités de carrière. Il permet, notamment, de devenir conseiller en génétique et de prétendre au grade d'ingénieur hospitalier.





Recherche et valorisation

En tant qu'université de recherche intensive, Université Paris Cité déploie une stratégie qui vise d'une part à soutenir les activités des laboratoires en impulsant des dynamiques de réseaux, et d'autre part à augmenter son implication et son leadership dans les grands projets nationaux, en particulier ceux financés dans le cadre de la stratégie nationale France 2030.

La dynamique de réseaux a notamment pris la forme de la création d'Instituts Hors Murs qui permettent de regrouper autour d'enjeux thématiques les contributions des unités de recherche au sein d'une même Faculté voire entre différentes Facultés.

Cette dynamique interne renforce les performances de l'université sur les appels à projets franciliens et nationaux.

Créer des synergies de réseaux

S'appuyant sur la pluridisciplinarité d'Université Paris Cité, des unités de recherche aux thématiques proches se sont fédérées, favorisant l'attractivité des talents et permettant une plus grande visibilité.

En octobre 2022, l'institut hors murs d'Immunologie et d'Immunopathologie a été créé.

Depuis 2020, huit Instituts Hors Murs (IHM) ont été créés et mobilisent plus de 350 équipes de recherche issues des trois Facultés et de l'Institut Pasteur. Ces réseaux ont aussi permis de proposer une offre de formation par la recherche en lien avec les Graduate Schools et le monde socio-économique.

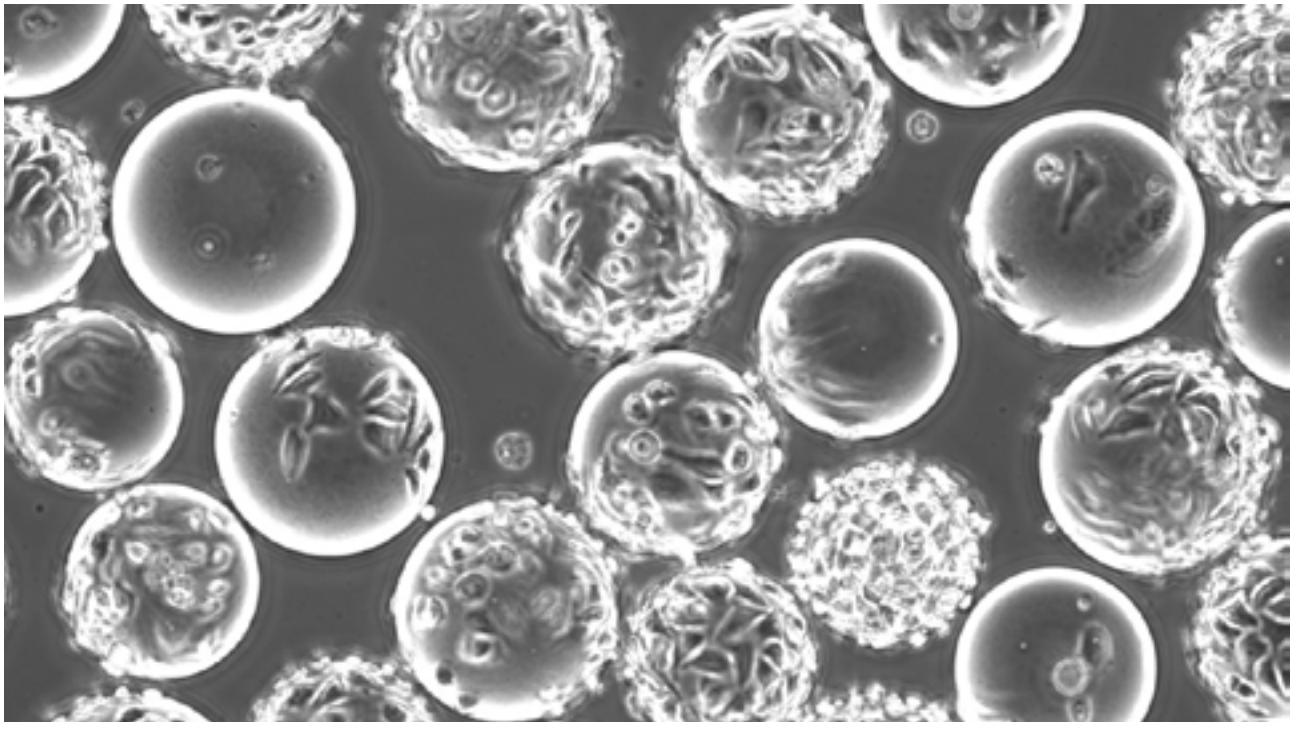
Ces dynamiques collaboratives qui s'étendent au-delà des Instituts Hors Murs ont permis aux équipes de recherche de répondre à des appels à projets d'envergure.

En 2022, dans le cadre de l'appel d'offre Domaines d'intérêt majeur (DIM) de la Région Île-de-France, le projet BioConvergence pour la Santé (BioConvS) porté par Université Paris Cité en partenariat avec Sorbonne Université, Institut Curie-PSL, Université Paris Saclay, INRAE et le Genopole, a été lauréat. Cette labellisation s'accompagne d'une dotation de 12 M€

Dans le cadre des AAP Recherche Hospitalo-Universitaire (RHU), le projet FAME, porté par Université Paris Cité a été sélectionné. L'université pilote un consortium d'institutions académiques, d'organismes nationaux de recherche, (INSERM et CNRS), de l'APHP et de General Electric Medical Systems, pour une subvention de près de 10 M€.

QuanTEdu-France : 100 M€ pour la stratégie quantique française

QuanTEdu-France met en place des actions concrètes afin de répondre au besoin croissant de compétences en technologies quantiques. Le projet QuanTEdu-France dont Université Paris Cité est partenaire, a obtenu des financements à hauteur de plus de 100 M€ dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt « Compétences et Métiers d'Avenir » (France 2030).



Analyse par microscopie optique des cellules productrices des vésicules extracellulaires cultivées sur des micro-supports en bioréacteurs dans le cadre du DIM BioConvS.



Garantir un environnement de recherche de qualité

Université Paris Cité se porte garante d'un environnement de recherche de qualité, révélateur du potentiel remarquable de ses plateformes et de ses équipements, véritables moteurs d'innovation.

La Région Île-de-France a annoncé les cinq lauréats du premier appel à projets annuel SESAME Filières, co-financé dans le cadre du plan d'investissement France 2030.

Le projet PRINT'UP, coordonné par le laboratoire ITODYS de la Faculté des Sciences, a ainsi obtenu plus d'1 M€.

Le Comité Plateformes et équipements scientifiques (COPES) a permis la finalisation et le dépôt de six projets pour l'Alliance Sorbonne Paris Cité en réponse au deuxième volet de l'appel à projet SESAME Filières. La Région Ile-de-France a approuvé le financement de deux de ces projets pour plus d'1 M€ de financements, dont une partie sera cofinancée par l'université :

- IVREMIC, porté par le Paris Centre de Recherche Cardiovasculaire et l'Institut Cochin,
- DECIPHER, porté par la Structure Fédérative de Recherche Necker.

Pour l'année 2022, le COPES a également mis en place une procédure d'examen systématique des demandes de labellisation "UPCité". Ce sont ainsi près de 200 structures, toutes facultés confondues, qui ont été labellisées en 2022.

L'université a également lancé deux nouveaux appels à projets en 2022 :

- « Gros équipements », sur fonds IdEx, pour permettre le financement de plus gros équipements (minimum 140 K€). Sur 19 projets évalués par le COPES, 10 ont été retenus sur liste principale, pour un financement total d'1 M€.
- « Petits & moyens équipements » pour l'acquisition d'équipements d'un montant maximum de 140K€. Au total, 15 projets ont été financés pour un total de 700 K€, pris en charge à 75% par l'université.

Deux ERC Consolidator portés par Université Paris Cité

La France compte 29 lauréats et lauréates pour l'appel 2021. Deux sont membres d'Université Paris Cité : Claire Sergent et Moussa Benhamed, tous deux à la Faculté des Sciences.

Ils recevront du Conseil européen de la recherche une enveloppe entre 1,5 M€ et 2 M€ pour une durée de cinq ans.

Favoriser le transfert de la recherche

De la recherche partenariale aux activités de R&D, Université Paris Cité s'est engagée dans une phase de structuration au plus près des acteurs de la recherche.

Dans le cadre de sa mission d'innovation-prématuration, Université Paris Cité dispose désormais d'une forte expertise et développe ses actions de détection des recherches pouvant conduire à des innovations en s'appuyant sur les Facultés.

Au cours de l'année 2022, Université Paris Cité a conclu 208 contrats de partenariat avec le monde socio-économique, pour un montant de 3 M€. Ces contrats incluent 39 thèses CIFRE permettant aux étudiantes et étudiants une immersion dans le monde de l'entreprise et de la R&D. Elle est également copropriétaire de 61 brevets déposés en 2022, avec des acteurs majeurs comme l'INSERM, le CNRS ou l'AP-HP.

L'université a soutenu la prématuration de 12 nouveaux projets à travers un financement IdEx de 700 K€. Cinq spin-offs ont été créés dont trois ont fait l'objet en 2022 de partenariats avec hébergement au sein de leur laboratoire d'origine.

Pour la phase de maturation des projets, l'université s'appuie sur la SATT Erganeo. Dix projets ont pu bénéficier de ressources dont huit via des avenants et deux via de nouvelles maturations.

Deeptech : Université Paris Cité et Bpifrance signent une charte de coopération

Lors du Deeptech Tour qui a eu lieu le 2 juin 2022 à Université Paris Cité, une charte de coopération entre Bpifrance et l'université a été signée en vue de renforcer l'impact de leurs actions communes autour de la Deeptech. Université Paris Cité et Bpifrance partagent des convictions fortes autour de 5 piliers : la sensibilisation, la mise en visibilité des acteurs de l'écosystème, l'accompagnement financier, l'accompagnement des étudiantes et étudiants et le renforcement de la dynamique collective de partage.



Prix et récompenses 2022

Institut Universitaire de France

14 lauréates et lauréats

Prix solennels de thèse de la chancellerie

7 Prix

Prix science ouverte du logiciel libre de la recherche

3 lauréates et lauréats

Médailles CNRS

1 Médaille d'argent

2 Médailles de bronze

1 Prix spécial de la médiation scientifique

Prix Ernst Jung de médecine

1 Médaille d'or

Bourses L'Oréal - UNESCO

8 lauréates

Concours iLab

1 lauréat

American Geophysical Union

2 Prix

Académie des sciences

3 Prix

European Research Council

2 Consolidator Grants

1 Starting Grant

Académie nationale de Médecine

6 Prix

Fondation de la recherche médicale

1 Grand Prix



04

Vie de campus et vie universitaire

Université Paris Cité a poursuivi et développé sa politique d'ouverture et d'accueil, avec par la reprise des activités culturelles et des moments d'échanges.

L'année 2022 marque le retour au premier plan des initiatives festives et conviviales après une période de pause post-pandémie. La vie associative a retrouvé son essor avec les JAVA*, les Olympiades de la Faculté de Santé ou encore les Welcome weeks à destination des étudiantes et étudiants internationaux.

Ces initiatives sportives, associatives et festives participent à la qualité de vie sur les campus et tissent des liens tout en rappelant l'engagement d'Université Paris Cité en faveur des égalités, sous toutes leurs formes.

* Journées d'accueil et de la vie associative

S'engager avec et pour les étudiants

L'un des projets phares de l'université en 2022 est le dispositif « sport et santé », fruit d'une coopération unique entre le service de santé étudiante, le service des sports, l'UFR STAPS et la Faculté de Santé. Il sera conduit de manière expérimentale pendant trois ans.

Toutes les étudiantes et étudiants peuvent bénéficier d'un accompagnement selon leur besoin :

- **Le sport sur ordonnance** pour accompagner les étudiantes et étudiants dans la prise en charge de leur pathologie,
- **Le sport en prévention** comme remède contre la sédentarité.

Toujours dans le domaine du sport et dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 à Paris, le dispositif d'accueil et d'accompagnement des étudiantes et étudiants sportifs de haut niveau a été renforcé avec la nomination d'un chargé de mission et l'affectation d'un budget dédié au tutorat.

Trois appels à projets, financés dans le cadre de la CVEC, ont été lancés pour permettre à la communauté universitaire de soumettre ses idées d'amélioration de la vie étudiante sur chaque site et campus et obtenir le financement nécessaire à leur mise en œuvre.

Ces appels à projets visent à répondre aux besoins de vie étudiante et de campus, à favoriser la mise en place d'une dynamique de vie étudiante au sein de chaque Faculté et à améliorer l'efficience des services universitaires.

Autre axe fort de la politique Vie étudiante, le soutien à l'engagement associatif et citoyen des étudiantes et étudiants. Celui-ci s'est traduit en 2022 par des financements accrus aux associations, la continuité des formations dédiées aux associatifs, ou encore la distribution de kit de prévention soirées et la mise en place d'un cours en ligne accessible à tous dans le cadre de l'UE Engagement étudiant.

Le bilan de l'allocation des fonds de la Contribution vie étudiante et de campus (CVEC)

2,4 M€ fonds CVEC mobilisés

325 étudiantes et étudiants aidés

13 commissions d'aides sociales

5 commissions projets associatifs

179 projets soutenus

Appels à projets CVEC : une dynamique annuelle

- Janvier 2022 : une enveloppe de **100K€ pour les projets facultaires**
- Avril 2022 : 1er appel à projet général **> 15 projets déposés, 12 projets financés**
- Octobre 2022 : 2e appel à projet général **> 26 projets déposés, 15 projets financés**



Les Olympiades de rentrée de la Faculté de santé au stade Georges Carpentier dans le 13e arrondissement. Un événement fédérateur financé dans le cadre des appels à projets CVEC.

Œuvrer pour l'inclusion de toutes et tous

Université Paris Cité tient ses engagements pour garantir à toutes et tous un meilleur accès à l'enseignement et à la recherche.

Des actions de sensibilisation aux handicaps ont été organisées d'une part par le pôle handicap étudiant en lien avec différents services (Duo'Day avec les Facultés et composantes, Handi'D avec le service des Sports et le pôle Culture), et d'autre part par le pôle Culture, en lien avec la direction des ressources humaines (DarkLab). Un guide Travail et handicap a été réalisé et diffusé afin de sensibiliser l'ensemble des directions et des composantes et d'encourager l'accueil de collaborateurs et collaboratrices en situation de handicap.

Depuis 2018, l'université participe au programme PAUSE (Programme national d'Accueil en Urgence de Scientifiques en Exil). Neuf chercheuses et chercheurs sont accueillis dans les laboratoires de l'université dont 6 en cours venant d'Afghanistan, d'Iran, de Syrie, de Russie et d'Ukraine.

Lors du comité de pilotage StratEx d'avril 2022, une enveloppe budgétaire de 350K€ a été ouverte dans l'objectif de confirmer le cofinancement des candidatures soutenues par Université Paris Cité ainsi que l'ancrage du programme PAUSE dans la stratégie internationale d'accueil des chercheurs et chercheuses en exil.

Opération « vestiaire solidaire - premier job »

Afin de faciliter l'insertion professionnelle et de lutter contre la précarité des étudiants et étudiantes, l'université a lancé un appel au don de vêtements et d'accessoires adaptés pour un premier job, stage ou un entretien de recrutement et a organisé la distribution sur le campus des Grands Moulins.



Visite de la Première Ministre, Elisabeth Borne, au Relais handicap étudiant de l'université à l'occasion de l'accueil du comité interministériel sur le handicap sur le campus des Grands Moulins.

S'inscrire au cœur de la cité

Riche d'un périmètre scientifique couvrant la santé, les sciences formelles et expérimentales et les sciences humaines et sociales, Université Paris Cité est engagée dans le développement du dialogue entre sciences, recherche et société.

La qualité de ce dialogue repose sur divers modes d'expression, englobant à la fois le partage d'une culture scientifique commune, les démarches de recherche participative, la diffusion des savoirs et les actions de médiation scientifique.

Poursuivant ces objectifs, l'université a ainsi obtenu le label "Science avec et pour la société" (SAPS), délivré par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la recherche.

Ce financement participe à la mise en œuvre d'événements destinés au grand public, comme Les Grands Débats d'Université Paris Cité, mais aussi d'actions destinées à sensibiliser et former la communauté scientifique à la vulgarisation de leurs projets de recherche.

Université Paris Cité partenaire du festival Pariscience

En 2022, Université Paris Cité a renforcé son partenariat avec le festival international du film scientifique, Pariscience en remettant le prix Upside doté de 2 000€ qui récompense un film valorisant l'interdisciplinarité. Le jury a choisi le film *La grotte Cosquer, un chef d'œuvre en sursis* écrit et réalisé par Marie Thiry.


NORTH
ATLANTIC
OCEAN

05

Politique relations internationales

Université multidisciplinaire de rang international, au cœur d'une ville monde, Université Paris Cité se doit d'être actrice à part entière dans la réponse aux grands défis du monde.

Après deux années de pandémie, les activités liées au domaine des relations internationales ont repris de façon quasi normale. Validée par les instances, la politique internationale de l'université se veut cohérente, faisant écho à la nature et à l'identité de l'université et se nourrit de ses axes scientifiques pluridisciplinaires les plus pertinents dans la poursuite d'avancées humaines.

Cette politique se déploie en trois stratégies interconnectées, européenne, internationale et d'internationalisation, avec pour objectifs de nouer des partenariats à caractère transformant. Elle permet de promouvoir des actions transverses (scientifiques, pédagogiques, administratives) avec des institutions et universités similaires souhaitant s'investir dans une juste et bénéfique relation.

L'Europe : notre cap

La construction de l'université européenne Circle U. est le cœur de la stratégie européenne d'Université Paris Cité. Aujourd'hui, Circle U. est dotée de presque toutes les structures nécessaires à l'établissement d'une alliance durable en matière de gouvernance, budget, outils d'évaluation, entité juridique. Elle s'est élargie à 2 nouveaux partenaires en 2022, l'université de Pise et l'université de Vienne.

Les chaires académiques portées par des enseignantes-chercheuses et enseignants-chercheurs se sont développées autour des axes stratégiques de Circle U. :

- les « Knowledge Hubs »,
- « Sustainable Student Innovation »,
- « Open School of Public Governance »,
- le cercle de réflexion « Think and do Tank ».

Les premières écoles d'été ont été lancées en juillet 2022, sur les thématiques de la Santé Globale, du Climat et de la Démocratie. Université Paris Cité a accueilli une école sur le thème « Re-Thinking Global Health ». Un nombre important de candidatures atteste de l'intérêt porté par les étudiantes et étudiants à ces rendez-vous.

Circle U. : et après ?

Au regard des avancées conséquentes des deux dernières années et de l'accord des universités membres, Circle U a déposé un dossier de candidature dans le cadre de la seconde phase de construction des universités européennes. Université Paris Cité a affiché une priorité forte à la mobilité étudiante et des personnels et la reconnaissance de leur engagement. Elle a fait le choix de poursuivre l'animation de la thématique Santé globale et de prendre en charge le groupe sur les activités de communication et de dissémination.

Et le Brexit ?

Université Paris Cité poursuit ses partenariats structurants noués avec l'université King's College, dans lequel un appel à projets porté par les deux institutions a permis de financer une dizaine de projets issus des trois Facultés. Les collaborations avec l'université d'Oxford se pérennisent également.



Assemblée générale des recteurs et présidents des universités de l'alliance Circle U. réunis à Université Paris Cité en novembre 2022.



Animation dans le cadre de la « Welcome week » : une semaine d'événements afin d'accompagner et faciliter l'intégration des étudiantes et étudiants internationaux au sein de l'université.

Un nouveau rapport au monde

L'internationalisation d'Université Paris Cité est une composante importante à sa transformation. Elle est vue comme un moyen d'enrichir la vie des campus et la communauté. Elle doit irriguer l'ensemble de l'établissement dans ses missions d'enseignement, de recherche et de formation des personnels.

Ainsi en 2022, les efforts se sont intensifiés pour améliorer la qualité de l'expérience étudiante, attirer les talents en recherche et promouvoir le multilinguisme.

Cela s'est traduit notamment par des actions concrètes comme :

- **La montée en puissance du guichet d'accueil et l'organisation de manifestations à destination des étudiantes et étudiants internationaux**
- **Une nouvelle campagne de bourses de master entrantes et sortantes**

La reprise de la mobilité après le COVID

2022 a vu la reprise d'une mobilité étudiante classique, c'est-à-dire en présentiel. La tendance des mobilités d'études et de stage se fait avant tout en Europe, s'expliquant par la réouverture progressive des continents américain et asiatique. Il est de fait constaté une légère baisse du chiffre de la mobilité sortante sur l'année 2021-2022, autour de 700 étudiantes et étudiants dont plus de la moitié au sein des universités de Circle U.

Au-delà des frontières européennes

Université Paris Cité a posé les premiers jalons de sa politique internationale en identifiant quelques partenaires stratégiques avec lesquels elle souhaite développer des liens étroits tant en formation qu'en recherche.

Zone Indopacifique

Université Paris Cité a fait le choix de renforcer son partenariat avec Singapour et de l'utiliser comme un « Hub » pour l'étendre à la zone indopacifique. L'antenne à Singapour soutenue par Université Paris Cité, Sciences Po et l'Inalco, a pu bénéficier d'un co-financement IdEx.

Université Paris Cité a renforcé ses axes de coopération avec la National University of Singapour (NUS) :

- **Le renouvellement de l'accord d'échanges entre la Faculté de Santé et la Yong Loo Lin School of Medicine de NUS ;**
- **La signature d'un nouvel accord entre Université Paris Cité et NUS Graduate School** afin de mettre en place un programme de mobilité au niveau master et doctorat ;
- **L'établissement d'un partenariat avec la NUS Overseas College (NOC)** pour établir des interactions entre les étudiantes et étudiants des deux universités dans le cadre du programme NOC Paris (projets d'entrepreneuriat communs, stages de 6 à 12 mois au sein de start-ups pour les étudiants, cours d'entrepreneuriat) **;**
- **Des appels à projets conjoints, favorisant l'émergence de collaborations de plus grande ampleur** comme par exemple la création d'un MOOC « Governing Diverse Cities », disponible sur la plateforme edX (MIT/Harvard) depuis septembre 2022.

Zone Amérique du Nord

Le choix du Canada répond à la fois :

- **aux partenariats universitaires déjà très actifs et la recherche de coopération scientifique sur des thèmes à impact sociétal ;**
- **à notre volonté d'être acteur dans les coopérations nationales sur les grands domaines de recherche, comme par exemple le Quantique ;**
- **à l'intérêt du Canada pour les programmes européens ;**
- **au bilinguisme franco-anglais.**

Dans ce cadre, une visite des grandes universités de recherche intensive que sont Montréal, Ottawa et Toronto a été organisée et des pistes de travail identifiées.



Dans le cadre du partenariat Université Paris Cité – National University of Singapore (NUS), Carmelo Alessandro Basile poursuit son doctorat grâce à une bourse de mobilité internationale financée par l'Idex. Son projet de recherche porte sur l'utilisation des verbes modaux en anglais de Singapour.



Les présidents et vice-présidents de l'Alliance des universités de recherche africaines (ARUA) et de la Guilde des universités européennes de recherche intensive (The Guild) se sont rencontrés en novembre 2022 en Afrique du Sud pour développer de nouveaux partenariats, basés sur l'équité et l'inclusion.

Zone Afrique

En 2022, lors du sommet rassemblant l'Union Européenne et l'Union Africaine à Bruxelles, la question de la coopération universitaire a été reconnue comme l'un des instruments essentiels pour relever le défi des transformations profondes qui bouleversent notre planète.

Université Paris Cité a procédé à un état des lieux de ses coopérations avec le continent africain qui montre une coopération avec de nombreux partenaires africains et une prédominance de ces accords sur la zone du Maghreb. Afin de concrétiser des coopérations structurantes de longue durée, Université Paris Cité a choisi de s'inscrire dans les actions portées par l'alliance européenne, The Guild, et l'Alliance des universités de recherche africaine (ARUA).

Lors d'une rencontre en Afrique du Sud en novembre, les deux alliances se sont entendues sur la création de centres thématiques en recherche, situés en Afrique, copilotés par une université européenne et une université africaine. Université Paris Cité s'est positionnée pour copiloter un cluster d'excellence sur les maladies non transmissibles avec l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, avec un focus initial sur les pathologies cardiovasculaires.

Merci à l'ensemble des contributrices et contributeurs qui ont participé à la réalisation de ce document.

© Studio Cabrelli, Lionel Pages, MESR, Scripps Research Institute, Laurent Vuilleret, Service d'information du gouvernement, The Guild, Eric Descarpentri.

Université Paris Cité – Direction générale déléguée à la communication – Mars 2023

Université Paris Cité

85 boulevard Saint-Germain, 75006 Paris

u-paris.fr