

# **BILAN D'ACTIVITÉS 2021**

## UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

---

# SOMMAIRE

## 3 UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

## 4 ORGANISATION ET GOUVERNANCE

### 4 Les conditions de la réussite

Un document d'orientations stratégiques, pour fixer le cap  
Une administration en ordre de marche  
Les clés pour des partenariats d'envergure  
Une démocratie interne active

### 7 Une transformation continue

Des évolutions administratives majeures  
Ressources humaines, de nouveaux défis relevés avec succès  
Avec un patrimoine d'exception, une université au cœur de la cité

## 11 FORMATION

### 11 De nouvelles formations qui s'adaptent aux changements

Sept nouveaux bachelors universitaires de technologie, pour plonger dans le monde professionnel  
En lien avec les CFA, un nouveau diplôme national de préparateur en pharmacie  
Deux nouveaux cursus, à la croisée des sciences exactes et des sciences sociales et politiques

### 13 Des étudiants acteurs de leur parcours de formation

Des unités d'enseignement au-delà du cadre académique  
Le succès d'un modèle innovant  
Université Paris Cité accompagne l'essor de l'entrepreneuriat étudiant

### 16 Agir en faveur des égalités

Une mission dédiée aux Égalités  
Des actions de terrain

## 18 RECHERCHE ET INNOVATION

### 18 Un positionnement attractif pour les talents

Un opérateur de recherche  
Le recrutement de talents prometteurs  
Chercher et former à la recherche autrement  
Une université de rang mondial à Paris

### 23 Rapprocher les sciences du grand public

## 24 INTERNATIONAL

### 24 Une incitation à la reprise de la mobilité

Une baisse de 74 % des échanges  
Des bourses de mobilité entrantes dans le cadre des Graduate School

### 26 Une politique d'attractivité et d'accueil consolidée

Une université organisée pour attirer les talents  
Une expérience étudiante unique à Paris

### 27 Des partenariats internationaux consolidés

L'alliance Circle U., un partenariat européen en pleine croissance  
Université Paris Cité, une université à rayonnement international

## UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

# Pluridisciplinarité et excellence au cœur de Paris

**Université Paris Cité est une université pluridisciplinaire de recherche et de formation d'excellence de visibilité internationale.**

Université Paris Cité offre du premier au troisième cycle des formations disciplinaires variées dans les domaines de la santé, des sciences, des sciences humaines et sociales, du droit. Ces cursus disciplinaires sont exigeants, originaux et ouverts sur l'international. Elle développe également des formations interdisciplinaires originales et attractives. Soucieuse de l'insertion professionnelle de ses étudiantes et étudiants à toutes les étapes de leur cursus, Université Paris Cité fait de la réussite étudiante et de l'excellence pour toutes et tous une priorité.

Opérateur de recherche, elle entend contribuer à la puissance scientifique française et européenne. Maîtrisant et pilotant sa stratégie et ses moyens de recherche (en lien avec les organismes de recherche et l'AP-HP), elle accompagne ses personnels dans leurs projets et favorise l'innovation par un environnement de recherche compétitif et de qualité.

Ouverte sur le monde, elle encourage les interactions entre les communautés scientifiques et facilite les échanges avec les partenaires du monde socio-économiques et de la société. Elle s'appuie sur sa diversité pour favoriser une vie de campus enrichissante.

Université internationale et résolument européenne, elle est attractive pour la communauté étudiante et universitaire en France, en Europe et dans le monde. Membre de réseaux d'universités européens et internationaux, elle facilite la circulation de ses étudiants et étudiantes, et de ses personnels. Son rayonnement assure la visibilité de sa recherche et la reconnaissance de ses diplômés.

---

### Université de Paris évolue et devient Université Paris Cité

Après une consultation interne et externe et le vote de ses instances, Université de Paris devient Université Paris Cité. Ce nouveau nom a été approuvé par décret du Premier ministre au Journal Officiel du 6 mars 2022. Ce nom, à la fois clair et fort, incarne l'unité d'une communauté au service d'un projet collectif : faire d'Université Paris Cité un lieu de partage, de rencontres et d'excellence au service de la Cité.

---

#### EN CHIFFRES

**4 600**

ENSEIGNANTS-  
CHERCHEURS ET  
CHERCHEURS

**2 700**

PERSONNELS  
ADMINISTRATIFS ET  
TECHNIQUES

**3 300**

PERSONNELS HÉBERGÉS

(chercheurs et personnels administratifs et techniques salariés des organismes de recherche ou d'autres universités exerçant leur activité dans des locaux de l'université)

**+ 52 000**

ÉTUDIANTS

**10 400**

STAGIAIRES DE  
FORMATION  
PROFESSIONNELLE  
ET CONTINUE

## ORGANISATION ET GOUVERNANCE

# Un modèle attractif et innovant

**En adoptant son document d'orientations stratégiques 2021-2024 et sa feuille de route fixant les axes de travail de l'administration jusqu'en 2024, Université Paris Cité précise les grandes lignes de sa transformation. Ce cadre institutionnel donne à l'établissement les moyens d'avancer sur ses chantiers stratégiques tout en lui permettant de s'adapter aux réformes et saisir les opportunités qui se présentent à elle.**

## Les conditions de la réussite

Fixant le cap, le document d'orientations stratégiques et le projet d'administration donnent à Université Paris Cité un cadre qui lui a permis de nouer en 2021 de nouveaux partenariats d'envergure mondiale.

### Un document d'orientations stratégiques, pour fixer le cap

Fruit d'un travail collectif initié par le sénat académique et le Comité de direction, le document d'orientations stratégiques 2021-2024 d'Université Paris Cité a été adopté en 2021 par le Conseil d'administration. S'appuyant sur les contrats d'objectifs et de moyens des trois Facultés et de l'IPGP, il fixe les axes de développement prioritaires et les choix majeurs pour les quatre prochaines années. Ces priorités, qui seront déclinées opérationnellement dans les décisions quotidiennes des conseils et dans l'orientation des grands projets transversaux, concernent la gouvernance, la formation, la recherche et les relations internationales.

**Gouvernance** : dans le cadre de la stratégie globale de l'université, l'enjeu est de finaliser la délégation de compétences aux Facultés afin de leur donner les moyens de la mise en œuvre de leurs propres axes stratégiques.

**Formation** : la priorité est de favoriser l'interdisciplinarité tout en conservant une offre de formation de qualité et soutenable mais aussi de promouvoir les initiatives pédagogiques permettant de faire évoluer les méthodes d'apprentissage.

**Recherche** : l'objectif est de développer la stratégie de recherche et d'innovation d'Université Paris Cité avec l'appui des organismes de recherche et de l'AP-HP, de favoriser les collaborations régionales, nationales et internationales, d'accompagner les talents et de renforcer nos liens avec la société.

**Relations internationales** : pour les quatre prochaines années, Université Paris Cité se fixe pour objectif d'étoffer son offre de mobilité, de faciliter les coopérations internationales et de faire de l'Europe son second campus.

À ces axes prioritaires s'ajoute la volonté réaffirmée de promouvoir et favoriser le bien-être au travail des équipes, des étudiantes et étudiants d'Université Paris Cité.

## Une administration en ordre de marche

Pendant administratif du document d'orientations stratégiques, le projet d'administration a été élaboré en 2021 par la Direction générale des services. Plan d'action opérationnel, il fixe les cinq axes de travail d'Université Paris Cité jusqu'en 2024 et précise les actions à mettre en œuvre pour renforcer l'efficacité de l'action administrative. Il définit aussi le nouveau schéma d'organisation, y compris la façon de conduire la transformation de l'administration par et pour les personnels. Il explicite en outre la démarche qualité à mettre en œuvre et indique comment accompagner la transformation des métiers et des pratiques professionnelles.

Pour chacun des axes, un plan d'action annuel a été défini, rendant ce projet pleinement concret et opérationnel. Le suivi des indicateurs de réussite permettra d'évaluer l'avancée de la transformation.

### LES CINQ AXES DE TRAVAIL DE L'ADMINISTRATION JUSQU'EN 2024 :

- ▶ Renforcer l'efficacité de l'action administrative;
- ▶ Déployer le nouveau schéma d'organisation;
- ▶ Conduire la transformation de l'administration par et pour les personnels;
- ▶ Mettre en œuvre une démarche qualité;
- ▶ Accompagner la transformation des métiers et des pratiques professionnelles.

## Les clés pour des partenariats d'envergure

L'adoption en 2021 du document d'orientations stratégiques et l'élaboration du projet d'administration ont donné à l'université un cadre pour nouer des partenariats d'envergure. Ces derniers contribuent à développer le rayonnement d'Université Paris Cité. C'est par exemple le cas de l'association, inédite, avec l'Institut Pasteur. Ce partenariat de rang mondial en biologie et santé a nécessité la modification des statuts de l'université, afin de pouvoir intégrer pleinement les représentants de l'Institut Pasteur aux instances de gouvernance de l'université et réciproquement. En parallèle, le CNRS et Université Paris Cité ont signé en 2021 leur première convention de partenariat.

## UN ACTEUR INCONTOURNABLE EN BIOLOGIE-SANTÉ

### L'Institut Pasteur devient « organisme de recherche partenaire » d'Université Paris Cité

Université Paris Cité et l'Institut Pasteur ont officialisé en juillet 2021 l'association de leurs établissements au service d'une stratégie scientifique concertée et partagée. Si la collaboration entre les deux institutions existe depuis de longues années, ce nouveau partenariat va beaucoup plus loin. Il vise à co-développer et renforcer des thématiques d'intérêt commun aux deux institutions, aussi bien en recherche fondamentale et translationnelle qu'en matière d'enseignement. Les premiers objectifs identifiés pour de futurs projets et programmes concernent les domaines de la biologie et des maladies infectieuses émergentes, la résistance aux agents microbiens et la vaccinologie.

### MUTUALISER L'EXCELLENCE

Partageant des domaines d'excellence telles que la microbiologie, l'immunologie, la biologie structurale, la chimie, Université Paris Cité et l'Institut Pasteur entendent développer des synergies mutuellement bénéfiques dans les domaines de la biologie du développement, la biologie cellulaire, les neurosciences, les sciences dures et les sciences humaines et sociales.

### INTÉGRER RECHERCHE FONDAMENTALE ET CLINIQUE

La stratégie scientifique partagée par les deux institutions sera marquée par une forte intégration de la recherche fondamentale et de la recherche clinique, laquelle s'appuiera notamment sur les sites hospitalo-universitaires d'Université Paris Cité dans le nord et le centre de Paris (Necker, Cochin, HEGP, Saint-Louis, Lariboisière, Bichat).

### UNE ASSOCIATION FORTE

Avec ce rapprochement, l'Institut Pasteur devient « organisme de recherche partenaire » d'Université Paris Cité, un statut qui permet de construire ensemble tout en garantissant l'autonomie des deux parties prenantes.

*« Ce schéma institutionnel permet à la fois de coordonner leurs actions et leurs stratégies tout en préservant l'autonomie institutionnelle, scientifique et budgétaire de chacun. Elle permet également une représentation croisée des communautés dans les instances de gouvernance respectives. »*

L'association entre Université Paris Cité et l'Institut Pasteur porte également une grande ambition de rayonnement au niveau international. Avec ses 33 membres répartis sur les cinq continents, le Pasteur Network constitue un atout à fort potentiel dans ce domaine.

## L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE

### Université Paris Cité et le CNRS signent leur partenariat

Le 24 août 2021, Université Paris Cité et le CNRS ont signé leur tout premier accord de partenariat, sous la forme d'une convention quinquennale couvrant la période 2020-2024.

Cette convention concrétise la volonté des deux établissements de mener une stratégie commune pour soutenir l'excellence de la recherche dans les 79 unités de recherche et réseaux scientifiques dont ils assurent ensemble le pilotage. Renforçant le partenariat scientifique, l'accord couvre le vaste spectre disciplinaire de l'université en sciences de la vie et de la santé, sciences de la matière, sciences formelles, ingénierie, sciences de la terre et de l'univers ainsi qu'en humanités et sciences sociales, autour des unités mixtes de recherche dont Université Paris Cité et le CNRS sont cotutelles.

## Une démocratie interne active

Le bon fonctionnement des instances centrales et facultaires en 2021 révèle la réussite du modèle de la gouvernance universitaire instauré par Université Paris Cité depuis sa création.

L'année a été marquée par la tenue de nombreuses élections et le renouvellement des conseils de gestion de composantes internes.

Parmi ces scrutins, il est à remarquer la création d'une UFR d'odontologie unique. Cette nouvelle UFR positionne Université Paris Cité au niveau européen et international avec une 1<sup>re</sup> place française au classement de Shanghai dans la discipline. Elle devient une UFR à fort potentiel de recherche avec des perspectives d'excellence autour de deux sites d'enseignement : Montrouge et Garancière ; six sites hospitaliers : Bretonneau, Charles Foix, Louis Mourier, Henri Mondor, la Pitié Salpêtrière, Hôpital Rothschild et quatre laboratoires de recherche établis sur les sites des Cordeliers, de Montrouge et de Garancière.

Par ailleurs, les représentants étudiants élus au sein des conseils centraux ont tous été renouvelés au cours de l'année. Dans les instances facultaires, des vice-doyens étudiants ont été nommés, leur permettant d'être véritablement partie prenante de la vie d'Université Paris Cité. Au total, pas moins de 19 scrutins ont été organisés sur trois jours grâce à la mise en place du vote électronique à distance entièrement sécurisé.

La crise sanitaire aura eu ce mérite de favoriser la généralisation du vote électronique au-delà des périodes critiques et d'alléger la prise en charge logistique des élections dans une université qui compte 18 sites et campus et de nombreux sites hospitaliers.

Tirant des leçons de cette crise, Université Paris Cité a décidé de reconduire dans les années à venir ce procédé de vote à distance entièrement sécurisé.

---

## Université Paris Cité labellisée IdEX

Après une période probatoire débutée en 2018 et un audit approfondi, Université Paris Cité a été officiellement labellisée IdEx (Initiative d'Excellence) en mars 2022. Ce label reconnaît les choix de transformation et de structuration de l'université autour des programmes d'excellence et la positionne comme une actrice majeure de l'enseignement supérieur et de la recherche en France. Gage d'attractivité, il traduit l'ambition de créer une université de recherche intensive, pluridisciplinaire et ouverte sur le monde.

Durant le premier semestre 2021, un rapport d'auto-évaluation a été rédigé et validé par les instances avant transmission au jury. Ce rapport avait pour objectif de faire le point sur la trajectoire de construction de l'université et mesurer la réalisation des objectifs fixés pour cette phase probatoire. Le rapport a été adressé au jury international qui s'est déplacé sur site en septembre 2021 pour rencontrer des membres des instances, des étudiants et des personnels ayant bénéficié de financements IdEx au cours de ces dernières années.

Début 2022 l'IdEX a été confirmé de manière définitive. Ce label s'accompagne d'une dotation financière qui permettra de poursuivre la transformation de l'établissement par le soutien à des démarches créatives de formation et de recherche et le lancement de nouvelles initiatives en réponse aux enjeux sociétaux actuels et futurs auxquels une université de rang mondial se doit de participer.

---

## Une transformation continue

**Structurée pour le changement et plus que jamais mobilisée face aux défis de la société, Université Paris Cité s'est lancée dès 2021 dans des chantiers d'envergure visant à poursuivre la construction facultaire et le transfert des compétences, au service de la transformation de l'administration et pour mettre l'université au cœur de la cité.**

### Des évolutions administratives majeures

Responsable du pilotage et du suivi des travaux de transformation pour les métiers ou les facultés, la Direction générale des services a poursuivi cet objectif en 2021, en engageant la mise en œuvre du projet d'administration 2021-2024 intitulé « Une administration au service de la communauté universitaire ». L'organisation des directions générales déléguées « métiers » s'est achevée avec la création de la direction générale déléguée des bibliothèques et des musées. Rassemblant près de 300 agents au sein de 21 bibliothèques universitaires, cette direction intègre également le musée d'Histoire de la médecine, situé au siège de l'université sur le site Odéon.

En parallèle, au premier semestre 2021, a été initié le transfert de compétences et des ressources consacrées aux domaines de la recherche, de la formation et de la communication dans les Facultés.

Le service des relations internationales situé à l'interface des deux directions de la recherche et de la formation, a été peu concerné par cette phase de transfert. Seule la gestion de proximité des mobilités étudiantes a été transférée en Faculté. Néanmoins, les dysfonctionnements relevés depuis la reprise des activités internationales post-Covid demandent d'instruire une refonte complète de cette ligne métier pour créer une organisation véritablement efficace au service de l'ambition internationale de l'université.

Au second semestre 2021 a été ouverte l'instruction de deux nouvelles lignes métiers, structurantes pour la construction des Facultés : les ressources humaines et les finances-achats. En août 2021 a été validé la note de cadrage de cette nouvelle phase, dite phase 3, qui programme un transfert effectif des compétences et responsabilités aux Facultés et à leurs composantes d'ici fin 2023.

Ambitieux, ce projet implique l'ensemble des personnels des directions métiers, qui s'organisent sous la forme d'ateliers et d'échanges, dans une dynamique de co-construction.

### Ressources humaines, de nouveaux défis relevés avec succès

Dans le domaine des ressources humaines, la conjonction de la crise Covid et de la mise en place d'une nouvelle administration a mis en évidence de nouveaux défis.

#### DES OPPORTUNITÉS NÉES DE LA CRISE

Testé de façon contrainte et accélérée à l'occasion de la crise sanitaire et des confinements successifs, le télétravail est dorénavant pleinement intégré dans l'organisation du temps de travail des équipes. Sa mise en œuvre qui se traduit par une convention signée par l'agent et sa hiérarchie, a fait l'objet d'une validation devant les instances représentatives des personnels (CT et CHSCT). Et parce que les impacts de la crise sanitaire ont pu fragiliser les individus comme les équipes, une nouvelle commission de veille pour la prévention des risques psychosociaux a été créée à la rentrée 2021, qui permet de repérer et gérer les situations sensibles.

L'accompagnement des personnels lié à la crise sanitaire s'est poursuivi tout au long de l'année. Le début de l'été 2021 a toutefois permis l'organisation d'un moment festif rassemblant personnels administratifs et enseignants-chercheurs, sous la forme d'un rallye en équipe dans Paris.

#### UN ENGAGEMENT SOCIAL RENFORCÉ

Convaincu que la diversité est une richesse, Université Paris Cité a adopté en 2021 plusieurs textes généraux fixant les grandes lignes de sa politique en matière d'égalité professionnelle et de handicap.

En adéquation avec les orientations nationales, l'université a également mis en place en 2021 le forfait mobilité durable pour les personnels qui effectuent leur trajet domicile-travail à vélo, et propose désormais un forfait mutuelle santé.

#### L'ATTRACTIVITÉ, UN OBJECTIF MAJEUR

La question de l'attractivité est une priorité, dans le cadre de la transformation de l'université. L'enjeu est de réussir à répondre aux besoins de recrutement de l'université. En 2021, Université Paris Cité était ainsi présente sur plusieurs salons et forums de l'emploi. Elle a aussi organisé son premier Forum emploi, dans un format virtuel.

Avant même la mise en œuvre des décrets d'application de la loi de programmation de la recherche, l'université a aussi procédé à la revalorisation des primes des enseignants, des enseignants-chercheurs et des chercheurs à compter du 1er janvier 2021. Ces revalorisations concernent les montants de la prime de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) et de la prime d'enseignement supérieur (PES).

### Avec un patrimoine d'exception, une université au cœur de la cité

Implantée sur une vingtaine de campus et sites de recherche, Université Paris Cité dispose d'un patrimoine immobilier exceptionnel, couvrant une surface de près de 500 000 m<sup>2</sup>, essentiellement situés dans Paris intra-muros et sa petite couronne. Université Paris Cité place ce patrimoine au cœur de sa transformation, comme un atout majeur pour ses usagers et un vecteur d'interaction avec la société.

Dans cette optique, la politique immobilière est un levier fort pour œuvrer au déploiement d'une université de recherche intensive de rang mondial, située au cœur de la capitale française et répondant aux enjeux sociétaux du monde environnant. Université Paris Cité poursuit ainsi quatre objectifs principaux :

- ▶ Offrir aux usagers des bâtiments et des campus (étudiants et personnels) des conditions d'accueil et de travail qui correspondent aux meilleurs standards internationaux.
- ▶ Rationaliser le parc immobilier et l'adapter aux besoins des disciplines, tant pour la formation que pour la recherche, en lien avec la transformation de l'université.
- ▶ Préserver, rénover et utiliser le patrimoine dans des conditions qui garantissent la performance immobilière et numérique et permettent sa valorisation.
- ▶ Anticiper l'avenir en privilégiant la modularité des locaux et en s'inscrivant dans une démarche de transition écologique.

Pleinement consciente du levier que constitue le patrimoine immobilier, Université Paris Cité s'est ainsi mobilisée en 2021 autour de plusieurs projets et événements immobiliers emblématiques. Elle a ainsi décroché le 2<sup>e</sup> financement universitaire le plus important dans le cadre du CPER avec un montant 103,45 millions d'euros voté par la Région.



## **DES ENSEMBLES IMMOBILIERS RÉHABILITÉS**

### **En plein cœur de Paris, un nouvel espace dédié à la santé des femmes**

Dans le cadre du projet FIRE-UP (renFORcer l'Interdisciplinarité et la Recherche d'Excellence pour la société à Université Paris Cité), Université Paris Cité a initié en 2021 le projet de création d'un atrium dédié à la santé des femmes au cœur de Paris. Consacré à la formation et à la recherche sur tous les aspects de la santé des femmes, ce nouvel espace s'appuiera sur les forces uniques de l'université en matière de santé et de sciences sociales. Il sera situé sur le site Tarnier, dans le 6<sup>e</sup> arrondissement de Paris.

Le projet consiste en la réhabilitation d'un bâtiment de plus de 9 000 m<sup>2</sup>, qui regroupera les écoles de maïeutique de Baudelocque/Université Paris Cité et celles de Saint-Antoine/Sorbonne Université. Des logements pour l'accueil de chercheurs seront en outre créés.

## **DES ESPACES TRANSFORMÉS AUTOUR DES CAMPUS**

### **La mue végétale du campus Necker**

Dans le cadre du projet Parisculteurs (un dispositif piloté par la Mairie de Paris depuis cinq ans), Université Paris Cité a lancé en 2021 un appel à projets ouvert à des associations, coopératives ou start-ups capables d'entreprendre une végétalisation ou une initiative d'agriculture urbaine sur le site universitaire de Necker à Paris. L'objectif : végétaliser le campus situé à côté de l'hôpital des enfants malades. L'acteur de l'agriculture urbaine retenu aura à sa disposition une dalle de béton de 1 100 m<sup>2</sup> et un espace de 800 m<sup>2</sup> en pleine terre pour lui permettre de développer un projet à la fois original et respectueux de l'environnement.

## **UN PATRIMOINE HISTORIQUE À DÉCOUVRIR**

### **Succès pour le retour des Journées du patrimoine**

Interrompues par la crise sanitaire, les Journées du patrimoine ont de nouveau pu être organisées en 2021. Le 25 septembre, les trois sites emblématiques d'Université Paris Cité ont ainsi pu ouvrir leurs portes et accueillir plus de 1 300 visiteurs venus découvrir la bibliothèque des Grands Moulins, le musée d'Histoire de la médecine, ou encore la bibliothèque interuniversitaire de Santé. Au travers de ces visites, c'est toute la richesse d'un patrimoine historique à préserver qui est à découvrir. L'occasion aussi de prendre conscience de la place de l'université dans la ville.

---

## **Avis favorables pour la construction du futur campus Saint-Ouen Grand Paris-Nord**

2021 a marqué de nouvelles étapes décisives pour le futur campus hospitalo-universitaire Saint-Ouen Grand Paris-Nord, qui, à horizon 2027, abritera une partie de la formation et de la recherche en santé d'Université Paris Cité. La fin de la post concertation publique et le déroulement de l'enquête publique ont en effet abouti à des avis favorables de la commission d'enquête sur le projet de construction de l'hôpital et du campus.

Pour la réalisation de ce programme immobilier, Université Paris Cité a fait le choix d'une procédure de marché global de performance, lui permettant à la fois de maîtriser le coût de l'opération et d'intégrer, dès la conception, les aspects liés à l'exploitation du futur ensemble bâtementaire. Signifiant sa volonté de construire un bâtiment durable, le futur titulaire s'engage ainsi, en amont, à optimiser la recherche d'efficacité énergétique. La procédure lui permet aussi d'intégrer au projet son incidence écologique, tant lors de la phase de construction que plus tard lors de l'exploitation du bâtiment. Autre avantage : la procédure sécurise le calendrier de l'opération.

---

### FOCUS SUR

#### UNIVERSITÉ PARIS CITÉ LAURÉATE DE L'APPEL À PROJETS EXCELLENCES

Université Paris Cité fait partie des 15 universités françaises lauréates de l'appel à projets ExcellencES lancé par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et le Secrétariat général pour l'investissement. Elle a obtenu une dotation de 30 millions d'euros pour son projet FIRE-UP (renForcer l'Interdisciplinarité et la Recherche d'Excellence pour la société à Université Paris Cité). En remportant cet appel à projets, Université Paris Cité est confortée dans son ambition de créer une université de recherche intensive de rang mondial, citoyenne et audacieuse. Son ambition, plus que jamais, est de s'appuyer sur le potentiel de ses étudiants et de ses enseignants-chercheurs, d'être une université ouverte au dialogue avec la société, le monde socio-économique et le territoire.

**FIRE-UP s'articule autour de deux programmes d'actions : d'un côté la formation des étudiants, de l'autre la création d'espaces dédiés.**

#### FORMER À UNE NOUVELLE CITOYENNETÉ MONDIALE

Ce premier programme vise à former les étudiants à une nouvelle citoyenneté mondiale par le biais d'un continuum en trois actes, de la licence au post-doctorat :

- **L'action P.A.R.I.S.**, d'une part, est un projet de formation interdisciplinaire basée sur la résolution de problèmes et axée sur la réponse aux objectifs de développement durable de l'ONU. Les étudiants y acquièrent les compétences et connaissances nécessaires pour résoudre les problèmes complexes se posant dans les métropoles telles que Paris.
- **L'action Crossing Cutting Edges** d'autre part, ou « franchir les limites », est un appel international compétitif pour des doctorants ou des post-doctorants. L'idée est de leur permettre de mener des projets interdisciplinaires de rupture.
- **L'action Project Factory**, enfin, a vocation à susciter, accompagner et financer des projets de transfert de technologie réalisés par des étudiants du premier au troisième cycle, en leur offrant un environnement scientifique adapté.

#### CRÉER DES ESPACES DÉDIÉS

Le second programme propose, quant à lui, la création d'espaces, ou atriiums, où réunir la communauté scientifique sur des thématiques emblématiques. L'enjeu est de maximiser l'impact sur la ville et la société en général. Les financements permettront de créer les trois premiers espaces dédiés :

- **L'atrium des Humanités et des Sciences sociales**, qui permettra de renforcer le dialogue entre ces disciplines et avec la santé et les sciences, avec l'objectif de proposer de nouveaux modèles d'engagement public et d'aider à façonner les politiques publiques pour relever les défis sociétaux.
  - **L'atrium des Géosciences durables**, qui réunira chercheurs et industriels pour élaborer de nouvelles solutions autour de la transition énergétique et du changement climatique.
  - **Un atrium dédié aux thématiques de la santé des femmes** : il s'agira d'un espace de formation et de recherche sur tous les aspects de la santé des femmes, qui s'appuiera sur les forces uniques de d'Université Paris Cité en matière de santé et de sciences sociales.
-

## FORMATION

# Adaptation et ouverture sur un monde en mouvement

**Dans un contexte de profondes réformes, Université Paris Cité a démontré en 2021 sa capacité à s’inventer, tout en conservant sa trajectoire de structuration. Fidèle à sa philosophie de développement, l’établissement a continué de bâtir des partenariats innovants pour répondre aux évolutions de la société.**

## De nouvelles formations qui s’adaptent aux changements

Réforme des IUT, universitarisation des formations dans le secteur de la santé, émergence de nouveaux besoins : entre évolutions structurelles et défis sociétaux, Université Paris Cité a su adapter son offre de formation et créer de nouveaux modèles.

### Sept nouveaux bachelors universitaires de technologie, pour plonger dans le monde professionnel

Répondant à la réforme de la licence professionnelle et du DUT, Université Paris Cité a enrichi son offre de formation en 2021 en créant sept spécialités de Bachelor Universitaire de Technologie (BUT). Professionnalisantes et tournées vers l’entreprise, ces formations mettent l’accent sur les travaux pratiques et des cours assurés par des professionnels du secteur. Une place privilégiée est accordée au travail en mode projet, avec 600 heures de travaux de groupe encadrés par des enseignants-chercheurs. Des stages en entreprise, d’une durée de 22 à 26 semaines, offrent aux étudiants une véritable immersion dans le monde du travail. Les étudiants qui le souhaitent ont aussi la possibilité d’aller plus loin en optant pour l’apprentissage. Cette réforme créant les BUT a été mise en place à la rentrée 2021.

### En lien avec les CFA, un nouveau diplôme national de préparateur en pharmacie

L’universitarisation des formations dans le secteur de la santé s’est poursuivie en 2021 avec la création d’un nouveau diplôme national de préparateur en pharmacie obtenu en 2 ans : le DEUST PTP, diplôme d’études universitaires scientifiques et techniques de préparateur/technicien en pharmacie.

Université Paris Cité a consacré l’année 2021 à préparer la mise en place de cette nouvelle formation, qui devrait accueillir près de 900 étudiants et étudiantes à la rentrée 2022. Le cursus repose, entre autres, sur un partenariat avec les centres de formations des apprentis (CFA) de la région Ile-de-France, dispensant la certification de « brevet de préparateur en pharmacie ». Il sera accessible à des infirmiers et infirmières diplômées, qui pourront ainsi valider un Bac + 3 et postuler ensuite en master.

Professionnalisant, le DEUST est conçu pour permettre de maintenir un plan de carrière semblable à celui des autres professions paramédicales et de faciliter la poursuite d’études en licence professionnelle. Il favorisera par ailleurs la mobilité dans l’espace européen et facilitera leur réorientation de carrière.

## Deux nouveaux cursus, à la croisée des sciences exactes et des sciences sociales et politiques

Depuis 2021, Sciences Po et Université Paris Cité proposent de nouveaux programmes d'études interdisciplinaires qui permettent d'obtenir des doubles diplômes de niveau bachelor.

Spécialisés d'une part en « Mathématiques, spécialité algorithmes et décisions », d'autre part en « Sciences de la vie, spécialité Politiques du vivant et identités », ces deux diplômes s'inscrivent dans la lignée des projets pédagogiques initiés avec Science Po. Les étudiants suivent des cours à la fois rue Saint-Guillaume et aux Grands Moulins, au sein des UFR de Mathématiques et Sciences du vivant de la Faculté des Sciences.

La création de ces programmes répond à un constat : au cours de leur formation, les responsables politiques et les hauts fonctionnaires français font la plupart du temps l'impasse sur les sciences. Ils ont pourtant de plus en plus besoin d'avoir une vision transversale et donc des connaissances scientifiques pour pouvoir analyser et interpréter correctement des données. Dans une époque marquée par l'abondance des données numériques, les mathématiques peuvent aider à la prise de décision. Tout comme la biologie peut aider à aborder des problématiques sociétales liées à la bioéthique ou aux épidémies. C'est l'alternative que proposent ces deux nouveaux cursus, à la croisée des sciences exactes et des sciences sociales et politiques.

## TOUJOURS PLUS DE COMPLÉMENTARITÉ ET D'INTERDISCIPLINARITÉ

### Le lycée Janson de Sailly accueille un cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES)

Fruit d'une collaboration inédite entre le lycée Janson de Sailly et Université Paris Cité, le cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES) opérationnel depuis la rentrée de septembre 2021, propose un cursus scientifique post-bac innovant et attractif, qui valorise la complémentarité et l'interdisciplinarité. Véritable incubateur des innovations pédagogiques, ce cycle offre une approche mixte, qui conjugue le cadre d'une classe préparatoire et l'ouverture sur la recherche propre à l'Université. Mêlant savoirs fondamentaux et appliqués, le CPES permet d'obtenir un diplôme national de licence qui offre un large panel de débouchés. 48 élèves (33 dans le parcours « innovations biomédicales et pharmaceutiques » et 15 dans le parcours « environnement et énergies nouvelles ») ont intégré le cursus et suivent ces nouveaux enseignements hybrides, interdisciplinaires et thématiques.

## DE NOUVELLES INSTANCES PÉDAGOGIQUES

### Université Paris Cité crée un comité de transformation pédagogique (CTP)

La crise sanitaire ayant accéléré les projets de transformation pédagogique, Université Paris Cité a décidé en 2021 de créer un comité de transformation pédagogique (CTP), afin de permettre à l'ensemble des acteurs au sein de l'université de se rassembler et de développer des synergies. La création du comité part du constat que l'établissement dispose d'un potentiel formidable dans le domaine de l'innovation pédagogique mais, trop dispersé, il nécessite d'être rassemblé pour une meilleure représentation et valorisation des forces en présence. L'ambition à court terme est d'apprendre à mieux se connaître et mieux travailler ensemble à partir d'un état des lieux des forces en présence. À plus long terme, il s'agira de dégager des synergies pour répondre aux appels d'offre, favoriser les initiatives étudiantes, mettre en place un réseau d'enseignants et enseignantes et promouvoir et structurer la recherche en pédagogie.

## Des étudiants acteurs de leur parcours de formation

Université Paris Cité veut offrir à chacun et chacune la possibilité de prendre pleinement en main son parcours de formation, d'acquérir et de développer des compétences dans des domaines transverses et de les mettre en regard de son projet personnel ou professionnel. Université Paris Cité porte ce projet avec une conviction : c'est grâce à un profil personnalisé, des choix de cursus en phase avec le marché de l'emploi et une ouverture intellectuelle leur procurant bien-être et équilibre que nos étudiants et étudiantes pourront s'épanouir dans leur vie professionnelle et personnelle.

### Des unités d'enseignement au-delà du cadre académique

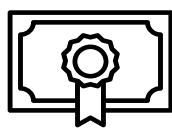
Considérant la personne dans sa globalité et soucieuse de faire grandir les étudiants au-delà des seules connaissances académiques, Université Paris Cité valorise dans ses formations l'expérience étudiante, par exemple la pratique sportive, la démarche entrepreneuriale, l'innovation pédagogique, l'engagement étudiant ou la sensibilisation citoyenne à l'égalité et à la transition écologique. Ces thématiques ont fait l'objet de la création d'unités d'enseignement qui ont été ouvertes dès le second semestre de l'année universitaire 2021-2022.

- ▶ La démarche entrepreneuriale : aventure humaine passionnante, l'entrepreneuriat est également une expérience professionnelle valorisante dans laquelle Université Paris Cité s'engage aux côtés de ses étudiants, en favorisant l'acquisition d'une méthodologie de projet autour de leurs desseins personnels ou professionnels.
- ▶ L'innovation pédagogique : Université Paris Cité investit et accompagne le développement de l'innovation pédagogique, enjeu d'avenir, en faisant des étudiants des parties prenantes de la réflexion menée et des évolutions qui en découlent.
- ▶ L'engagement étudiant : cette UE s'adresse aux étudiants de Licence, Master, voire Doctorat (en Santé), qui souhaitent s'investir dans une structure ou un organisme en tant que bénévoles, volontaires. Près 500 étudiants et étudiantes se sont engagés au cours de l'année universitaire 2020-2021 dans des associations citoyennes ou solidaires, des collectivités territoriales ou encore des services civiques.
- ▶ Le sport : favorisant le bien-être des étudiants et permettant l'apprentissage de l'effort et du sens du collectif, la pratique sportive est une véritable école de vie.
- ▶ La sensibilisation aux égalités, dans une approche citoyenne : il s'agit d'aller au-delà de la sensibilisation pour amorcer une véritable formation aux égalités dans une perspective de citoyenneté. À l'issue l'étudiant ou l'étudiante aura acquis des connaissances en matière d'égalités et saura identifier les enjeux présents, développer des compétences d'argumentation et aura accru son esprit critique pour mieux déconstruire les préjugés.
- ▶ La sensibilisation aux enjeux de la transition écologique : Université Paris Cité considère qu'il est de sa responsabilité de permettre aux étudiants de comprendre les enjeux d'un développement durable planétaire, afin qu'ils puissent devenir acteur responsable et éclairé de la transition écologique.

En outre, Université Paris Cité a poursuivi en 2021 son engagement en faveur de l'enseignement en milieu carcéral et a renouvelé son partenariat avec la Direction interrégionale des services pénitentiaires (DISP) et l'unité pédagogique régionale d'Ile-de-France (UPR).

## Le succès d'un modèle innovant

EN 2021, LA FORMATION INITIALE A REPRÉSENTÉ :



**23 000**

DIPLÔMES DÉLIVRÉS



**5%**

DES DOCTORATS  
DÉCERNÉS EN FRANCE

QUANT À LA FORMATION CONTINUE, ELLE EST CONSTITUÉE EN 2021 DE :



**20 000**

STAGIAIRES



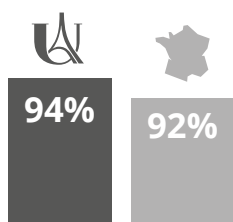
**2 500**

APPRENTIS

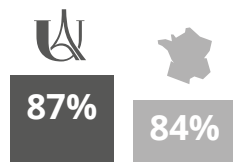
### UN TAUX D'INSERTION PROFESSIONNELLE AU-DESSUS DE LA MOYENNE NATIONALE

Enquête relative à l'insertion professionnelle des diplômés 2018 de l'université (Open Data MESRI).

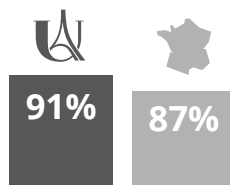
#### Taux d'insertion professionnelle à 30 mois



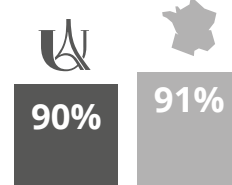
Formations juridiques, économiques et de gestion



Lettres, langues, arts



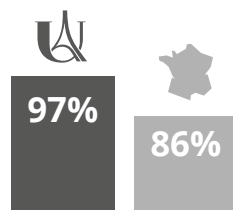
Sciences humaines et sociales



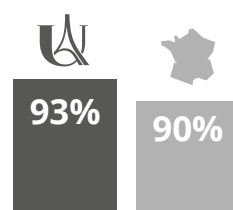
Sciences, technologies et santé

Source : Data enseignement sup recherche

#### Taux d'insertion professionnelle à 18 mois



Sciences humaines



Santé et sciences

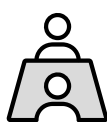
#### Une attractivité grandissante

**+35%**

En un an, le nombre de vœux confirmés sur Parcoursup a augmenté de 35 %.



### ACCOMPAGNEMENT VERS L'INSERTION PROFESSIONNELLE



**400**

ateliers  
entretiens  
individuels



**80**

ateliers consacrés aux réseaux sociaux professionnels, aux outils de candidature en français et en anglais (CV et lettre de motivation), à l'entretien de recrutement

## Université Paris Cité accompagne l'essor de l'entrepreneuriat étudiant

Une envie, une idée, un projet, une entreprise déjà créée ? Université Paris Cité accompagne les étudiants-entrepreneurs qui le souhaitent, dans la réussite de leurs projets.

Depuis la rentrée 2021, Université Paris Cité a ouvert une nouvelle unité d'enseignement sur la démarche entrepreneuriale qui se décline en deux volets :

- ▶ La sensibilisation, en guidant la découverte de l'écosystème entrepreneurial par le biais de rencontres, de visites et d'un processus d'idéation;
- ▶ La mise en action, en proposant une méthodologie de développement de projet, enseignée par un enseignant-chercheur en entrepreneuriat via le programme PEPITE.

L'objectif est de sensibiliser les étudiants et étudiantes à la culture de l'entrepreneuriat et de leur faire découvrir les différents outils ou solutions d'accompagnement que l'Université met à leur disposition. L'ambition est aussi d'encourager l'esprit d'initiative, de leur révéler leur potentiel entrepreneurial et de les amener à identifier leurs talents. L'établissement les accompagne par ailleurs, dans le cadre de l'activité de son Pôle orientation et professionnalisation, dans la réflexion et la concrétisation de leur projet professionnel, par exemple dans le développement des compétences de conduite de projet.

---

### Déjà 50 étudiants-entrepreneurs

Durant l'année universitaire 2020/2021, Université Paris Cité a accompagné 50 étudiants et étudiantes ayant le statut national étudiant-entrepreneurs (SNEE), qui leur permet d'élaborer et de tester leur projet entrepreneurial. L'établissement accompagne par ailleurs chaque année une cinquantaine d'étudiants hors statut SNEE. Au total, sur l'année, 28 structures (entreprises, auto-entreprises, associations...) en lien avec les projets étudiants ont été créées.

---

Pour accompagner étudiants et étudiantes dans leur démarche, Université Paris Cité organise régulièrement des web-ateliers sur le thème « Imaginer son projet entrepreneurial », et encourage le développement de junior entreprises.

Un incubateur à projets étudiants de 160m<sup>2</sup>, l'Espace  $\varphi$ , a été inauguré au sein de l'UFR de Pharmacie. Il est ouvert à tous les étudiants et étudiantes d'Université Paris Cité qui souhaitent se lancer. En complément, la Fabrique à projets prévue dans le cadre de l'appel à projets ExcellencES (voir page 18) est destinée à structurer et à financer des projets de transfert technologique portés et réalisés par les étudiants de la licence au doctorat en leur offrant des formations, l'accès à des plateformes technologiques et à des tiers-lieux.

---

### My Perio, lauréat du prix PEPITE Ile-de-France 2021

Tremplin pour l'entrepreneuriat étudiant, le prix PEPITE encourage la création d'entreprise par les étudiants et les jeunes diplômés et récompense les meilleurs projets innovants et créatifs. Le prix soutient également les étudiants dans leur démarche de création grâce à une aide financière.

Fondée par Claire Bigot, étudiante dentiste d'Université Paris Cité, la start-up My Perio a été lauréat 2021 du prix PEPITE Ile-de-France. Son objectif ? Améliorer la prise en charge de maladies chroniques bucco-dentaires grâce à une application de suivi médical et de sensibilisation à la prévention bucco-dentaire.

## Agir en faveur des égalités

Les principes d'égalités sont inscrits au cœur même du texte fondateur d'Université Paris Cité, dont le pacte social mentionne « la promotion de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes pour l'ensemble de ses personnels et de ses étudiants » et « la pleine intégration des personnels et des étudiants en situation de handicap », notamment en termes d'accessibilité. Le respect et la promotion de ces principes a guidé les engagements d'Université Paris Cité en 2021.

### Une mission dédiée aux Égalités

Depuis sa création, Université Paris Cité s'est dotée d'une mission Égalités. Elle est chargée de définir les grands axes de la politique égalités et de coordonner les actions en la matière, vis-à-vis des étudiants comme des personnels.

Vis à vis des personnels, elle coordonne notamment le plan d'égalité salariale et le schéma directeur du handicap, en lien étroit avec les services. Présente sur tous les grands événements de l'Université, la mission Égalités a également mis en place un réseau de référents, à la fois dans ses services et dans ses composantes. En 2021, ce réseau rassemble environ 55 personnes qui sont amenées à sensibiliser, recueillir la parole, et orienter vers les dispositifs idoines.

### Des actions de terrain

En mars 2021, a été organisé le Mois des égalités. Tout au long du mois, le site u-paris.fr et les réseaux sociaux de l'Université ont valorisé des ressources en ligne et les actions de l'établissement sur tous les thèmes liés aux égalités. Des conférences, des contenus éditoriaux et des concours ont été organisés. Ce fut également l'occasion de lancer une série vidéo intitulée « Questions d'égalités », dans laquelle des enseignantes-chercheuses et enseignants-chercheurs abordent et décryptent des concepts tels le handicap invisible, l'égalité salariale, le queer, l'intersexe ou encore l'intersectionnalité.

Autre temps fort de l'année universitaire, la rentrée 2021 : plus de 2 000 étudiantes et étudiants de L1 et 800 de L2 ont été sensibilisés à la question de l'égalité à l'occasion de conférences. Les doctorants et doctorantes ont été invités à participer à un théâtre forum intitulé « Silences complices ? ». Ce format de sensibilisation original et interactif a pour objectif d'aider les participantes et participants à mieux appréhender les contours du harcèlement sexuel souvent banalisés.

Cette thématique a fait également l'objet d'une UE libre à compter du 2<sup>e</sup> semestre 2021-2022.

Et parce que la place des femmes dans les sciences reste faible, un dispositif de mentorat des doctorantes de sciences a été lancé en septembre 2021. Il rassemble, pour cette année expérimentale, une dizaine de doctorantes qui ont accueilli, dans les laboratoires de sciences, une vingtaine de collégiennes et de collégiens à l'occasion de leur stage de 3<sup>e</sup> avec pour objectif de susciter des vocations féminines.

Enfin, l'Université a poursuivi en 2021 le dispositif externalisé de prise en charge et d'accueil des victimes de harcèlement, qui est ouvert aussi bien aux étudiants qu'aux personnels en partenariat avec l'association Women Safe. Une campagne de communication a été lancée en décembre 2021 sur les campus et les réseaux sociaux, sur le thème « On vous écoute, on vous aide et on vous croit ». La mission a également largement diffusé un guide de lutte contre le harcèlement sexuel, disponibles dans toutes les UFR et en ligne sur le site Internet de l'université.



---

## FOCUS SUR

### Le retour de la vie étudiante sur les sites et campus !

**Après deux ans de pandémie et des mois d'enseignement à distance, la rentrée de septembre 2021 sonne un retour presque à la normale de la vie sur les campus d'Université Paris Cité. Si la crise a marqué les esprits, elle aura aussi permis des avancées.**

#### LA VIE ÉTUDIANTE ENFIN RETROUVÉE

Après deux années bouleversées par la pandémie, les étudiants et étudiantes ont enfin retrouvé en septembre 2021 une vie universitaire presque libérée des contraintes. Entre le 15 et le 30 septembre, les journées d'accueil et de la vie associatives ont pu se dérouler presque comme avant sur les différents sites et campus de l'université, en particulier sur le campus des Grands Moulins où plusieurs milliers d'étudiantes et étudiants se sont retrouvés pour un moment convivial et festif. La vie associative a pu redémarrer, avec pas moins de 225 projets soutenus dans le cadre de la CVEC (contribution de vie étudiante et de campus).

La mobilisation était forte et partagée aussi à l'occasion de l'accueil des étudiantes et étudiants internationaux. Pendant la Welcome week, semaine de rencontres et d'échanges à la croisée entre l'Erasmus Days et le Welcome Day, plus de 17 manifestations ont fédéré la communauté étudiante pour accueillir les internationaux en mobilité individuelle ou en mobilité d'échange. L'occasion de faire connaissance et de partager un même sentiment d'appartenance à Université Paris Cité.

La crise sanitaire n'étant pour autant pas complètement finie, les équipes de l'université se sont mobilisées en amont de la rentrée pour organiser la reprise des enseignements sur site en toute sécurité.

En parallèle, l'Université a continué de soutenir les étudiants et étudiantes en difficulté sociale ou économique, en proposant des bons alimentaires, des chèques énergie et des forfaits de données pour agir contre la précarité numérique. Et pour répondre à la problématique du logement, Université Paris Cité a signé une convention avec différents bailleurs afin d'avoir une offre adaptée au public étudiant.

#### UNE ANNÉE CLEF POUR LA SANTÉ UNIVERSITAIRE

2021 a aussi été une année importante pour le Service de santé universitaire (SSU), qui s'est enrichi d'une nouvelle convention, de nouveaux statuts, de l'arrivée d'un nouveau médecin directeur et enfin d'un nouveau comité de pilotage mensuel réunissant l'université Panthéon Sorbonne, l'université Sorbonne nouvelle et Université Paris Cité. Des transformations qui ont permis d'impulser au sein du SSU la mise en place d'un véritable réseau métiers rassemblant les différents médecins de prévention afin de faciliter le partage d'expériences et les bonnes pratiques. Les procédures internes au service ont été revues et des sessions de formation ont été lancées afin d'apporter un fonctionnement plus fluide du service.

En parallèle, une augmentation du budget a permis de renforcer le pôle Psychologie et de planifier le recrutement d'un chargé d'actions de promotion de la santé.

Enfin, le pôle Handicap étudiant a bénéficié d'un soutien renforcé, ouvrant la voie à un meilleur accompagnement des étudiants et étudiantes en situation de handicap. En 2021, le schéma directeur Handicap d'Université Paris Cité a été finalisé et le réseau des référents Handicap dans les UFR mis en place. Le pôle Handicap étudiant a pu organiser pour la première fois des actions dédiées, pour l'insertion professionnelle et l'orientation.

#### DE NOUVEAUX SERVICES EN LIGNE EN 2021

La crise sanitaire a été l'opportunité de changements majeurs pour l'amélioration de la vie sur les campus. Université Paris Cité a ainsi poursuivi en 2021 le déploiement de son offre de service accessible sur le web. Une offre de logement en ligne est maintenant disponible. Une rubrique « Jobs étudiants » a été ouverte et un portail web unique des bibliothèques a été créé, réunissant les ressources et les services des 21 bibliothèques d'Université Paris Cité. Enfin, une version internationale de la box étudiante a été mise en ligne. Cette boîte à outils au format numérique accessible depuis le site web de l'université, permet de diffuser toutes les informations à connaître pour les étudiantes et étudiants internationaux qui rejoignent l'établissement.

## RECHERCHE ET INNOVATION

# Plus de moyens et de visibilité pour la recherche

**Véritable opérateur de recherche, Université Paris Cité s'est organisée pour garantir les financements pérennes des unités et le nombre de contrats doctoraux, et accompagner les réponses aux appels à projets. L'objectif est d'offrir les meilleures conditions pour la recherche, mais aussi de rendre accessible ce savoir au grand public.**

## Un positionnement attractif pour les talents

Université Paris Cité propose une offre de service à la communauté scientifique adaptée à ses besoins et prenant en compte le contexte réglementaire évolutif que constitue la loi de programmation de la recherche.

## Un opérateur de recherche

En 2021, Université Paris Cité a poursuivi sa transformation pour encore mieux accompagner les unités de recherche dans la réalisation de leurs missions. Elle a aussi œuvré pour optimiser leurs accès à des financements. Un nouveau modèle de calcul des dotations des unités de recherche a été mis en place, avec un objectif de transparence et de clarté. L'application de ce modèle dans le cadre de la LPR a abouti à une augmentation de 10 % de la dotation versée à ces unités. Elles peuvent aussi bénéficier d'un forfait de 10 000 € pour chaque maître de conférences nouvellement recruté et percevoir le remboursement à hauteur de 2 % des frais de gestion pour chaque contrat ANR obtenu dans le cadre des appels à projets génériques 2021.

---

### Fil info recherche : l'information au service de la recherche

Lancé mi-2021, un nouveau support de communication bimensuel accompagne et nourrit la dynamique de recherche d'Université Paris Cité. Baptisé Fil info recherche, cette newsletter présente l'actualité de la recherche à l'université, et recense les appels à projets, les événements et les formations. Conçue comme un outil pratique, en partenariat avec les Facultés et l'IPGP, Fil info recherche s'adresse à l'ensemble de la communauté scientifique d'Université Paris Cité.

---

---

## FOCUS SUR

### LE SOUTIEN À LA RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ

L'appel à projets Recherche Hospitalo-Universitaire en santé du Programme d'investissements d'avenir, soutient des projets de recherche innovants et de grande ampleur dans le domaine de la santé. Focalisés sur la recherche translationnelle, les projets associent acteurs académiques, hospitaliers et entreprises. Le jury international a proposé de retenir et financer 17 projets (sur 89 dossiers reçus) dont 4 dans le périmètre d'Université Paris Cité. Le jury s'est basé sur des critères de qualité scientifique, d'innovation mais aussi sur le potentiel en matière de retombées médicales et socio-économiques.

### LES QUATRE LAURÉATS POUR UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

> **COVIFERON** : Covid-19 et interférons : de la découverte à la thérapie, projet porté par le professeur Jean-Laurent Casanova – Institut Imagine (Montant attribué : 9 988 289 €)

> **FAME** : Améliorer l'expérience des familles des patients de réanimation, projet porté par le professeur Elie Azoulay – Pôle Hématologie Oncologie Radiothérapie AP-HP Nord (Hôpital Saint-Louis) (Montant attribué : 9 776 656 €)

> **OPERANDI** : Optimisation et amélioration de l'efficacité des thérapies ciblées par radionucléides dans les cancers digestifs par imagomics, projet porté par la professeure Valérie Vilgrain – Centre de recherche sur l'inflammation (Montant attribué : 8 555 732 €)

> **PrediMAP** : Développement et évaluation clinique d'un dispositif médical innovant pour prédire l'accouchement prématuré : de la recherche fondamentale aux urgences obstétricales, projet porté par le professeur François Goffinet – Centre de recherche en épidémiologie et statistiques (Montant attribué : 4 819 134 €)

---

## Le recrutement de talents prometteurs

Université Paris Cité a lancé en 2021 une première campagne de recrutement pour des chaires de professeur junior (CPJ), un nouveau type de contrat de pré-titularisation issu de la loi de programmation de la recherche. Ces chaires de professeur junior constituent une nouvelle voie de recrutement et apportent des financements pour les projets de recherche et d'enseignement. Elles permettent de présélectionner des talents prometteurs qui, à terme (entre trois et six ans) et après évaluation de leur valeur scientifique et de leur aptitude professionnelle par une commission de titularisation, pourront accéder directement à un emploi titulaire dans les corps de professeurs des universités et assimilés, ou de directeurs de recherche.

Dans le cadre de cette première campagne de recrutement de CPJ, Université Paris Cité a obtenu de la commission de recrutement les cinq chaires qu'elle avait proposées, dont une pour l'IPGP et une avec l'Institut Pasteur :

- ▶ Une chaire sur les maladies infectieuses émergentes, en lien avec l'Institut Pasteur ;
- ▶ Une chaire sur le neuro-développement et les facteurs hormonaux, positionnée sur une thématique à fort impact sociétal, la puberté précoce ;
- ▶ Une chaire sur l'application des techniques d'intelligence artificielle pour la prévention des risques naturels, dans le cadre des missions nationales de l'IPGP pour la surveillance des volcans actifs et des séismes ;
- ▶ Une chaire en immunopathologie pulmonaire et maladies respiratoires chroniques, pour renforcer une thématique de recherche hospitalo-universitaire développée par les équipes cliniques du pôle Thorax du futur campus hospitalo-universitaire Saint-Ouen Grand Paris Nord, tout en favorisant le rapprochement et la synergie des équipes ;
- ▶ Une chaire en sciences multi-omiques, pour structurer la recherche sur le médicament et promouvoir la recherche de nouvelles molécules d'intérêt thérapeutique à partir d'organismes complexes ;
- ▶ En complément, une chaire Inserm a été attribuée au CRESS en Santé publique.

### Chercher et former à la recherche autrement

Pour Université Paris Cité, les résultats de la recherche doivent être accessibles au plus grand nombre. Cela participe à la circulation des savoirs et à la vitalité de la recherche. C'est pourquoi l'université a développé le projet « Science ouverte » et anime, grâce à plusieurs partenariats, une communauté de chercheurs-entrepreneurs.

#### UN ACCÈS FACILITÉ AUX TRAVAUX DE RECHERCHE

Le programme « Science ouverte » a pour vocation de transmettre la connaissance au plus grand nombre. Adoptée en sénat académique le 15 juin 2021, la feuille de route « Science ouverte » énonce les engagements et les actions prioritaires d'Université Paris Cité pour contribuer à de nouvelles manières de faire de la recherche et de s'y former. Elle poursuit trois objectifs essentiels :

- ▶ **Faire de la « Science ouverte » un instrument de souveraineté scientifique**, en se réappropriant les résultats de la recherche financée sur fonds publics grâce au recensement et au signalement systématique des productions scientifiques d'Université Paris Cité, tout en maîtrisant les conditions de leur partage, selon le principe suivant : être « aussi ouvert que possible, aussi fermé que nécessaire » ;
- ▶ **Faire de la « Science ouverte » un projet au service des personnels et des usagers**, en levant les barrières économiques, techniques et juridiques à la circulation de l'information scientifique et technique, en facilitant la mise en conformité avec les exigences des agences de financement et en simplifiant, accompagnant et encourageant les meilleures pratiques ;
- ▶ **Faire de la « Science ouverte » un levier pour l'accélération de l'innovation**, l'intégrité académique et l'amélioration du dialogue science et société.

Forte de cette démarche, Université Paris Cité a mis en ligne un site web dédié et a publié en 2021 son premier Baromètre Science ouverte. Il permet de suivre les pratiques dans ce domaine au sein de l'établissement et d'ajuster sa politique en la matière. L'Université a également remporté l'appel à projets « Fonds national de la science ouverte » pour le projet PAYS (Publishing Academy for Young Scientists). Elle a par ailleurs organisé en 2021 un hackathon sur le thème de la science ouverte, ainsi que des sessions de formation pour les personnels et les doctorants.

#### LE DÉVELOPPEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ DE CHERCHEURS-ENTREPRENEURS

En 2021, Université Paris Cité a conclu de nouveaux partenariats avec des acteurs socio-économiques et industriels, pour renforcer les interactions de sa communauté de chercheurs avec des acteurs extérieurs. En lien avec sa Fondation, elle a renforcé son positionnement en matière d'innovation dans le domaine de la santé globale. L'université est notamment partie prenante du plan Innovation en Santé 2030. Des chaires dédiées, elle collabore aussi au projet Prairie (PaRis Artificial Intelligence Research InstitutE), dont l'ambition est de créer à Paris un lieu d'excellence dans le domaine de l'intelligence artificielle. Dans ce domaine, elle est partenaire avec Bpifrance d'un incubateur en santé numérique. Enfin, l'établissement est membre fondateur de Paris Biotech santé et activement impliqué dans le projet @HotelDieu, pour lancer la première plateforme d'innovation ouverte de l'AP-HP. La communauté des chercheurs-entrepreneurs d'Université Paris Cité s'est particulièrement illustrée en 2021 avec trois lauréats et lauréates dans le cadre du concours I-Lab organisé par le Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation en partenariat avec Bpifrance. Les projets Carboneo (décarbonation de l'industrie), Evora sciences (médecine régénérative) et Elyris Pharma (travaux dans le domaine de l'auto immunité) ont été récompensés.

## **VERS DES SOLUTIONS DE SUIVI DE SANTÉ À DISTANCE**

### **L'alliance @Hôtel-Dieu sélectionnée dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt « Santé numérique »**

L'AP-HP et Université Paris Cité soutiennent le développement de solutions nouvelles de suivi à distance des patients. Tirée par la crise sanitaire qui a vu les initiatives se multiplier, cette dynamique s'est poursuivie en 2021 dans le cadre de la stratégie d'accélération annoncée par le Gouvernement. Les start-ups Lifen, Nouveal, Implicity, Nabla et Withings réunies au sein de l'alliance @Hôtel-Dieu ont ainsi présenté leur projet de développement de solutions nouvelles de suivi à distance des patients. Ce projet, construit avec l'AP-HP, Université Paris Cité et BioLabs, a été sélectionné dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt « Santé numérique ». Il est désormais en phase d'instruction approfondie, afin de déterminer le niveau de son financement.

## **DES SYNERGIES DANS DES DOMAINES D'EXPERTISE POINTUS**

### **La plateforme IVETH, lauréate de l'appel projets SESAME Filières PIA**

En 2021, « IVETH », première plateforme d'expertise technologique sur les vésicules extracellulaires pour le diagnostic et les thérapies personnalisées a été lauréate de la 4<sup>e</sup> édition de « SESAME Filières PIA », un appel à projet lancé par l'État et la Région Île-de-France. Celui-ci a pour objectif de soutenir la structuration de filières économiques et de renforcer la compétitivité scientifique et technologique des acteurs économiques franciliens. Quatre laboratoires \* d'Université Paris Cité ont réuni leurs expertises au sein de cette plateforme. Le niveau d'équipements et de technologies qu'elle offre, associé aux expertises de biologistes, chimistes, physiciens, pharmaciens, cliniciens et ingénieurs qui y travaillent, font de la plateforme « IVETH » un outil de premier plan en France pour la bioproduction de vésicules extracellulaires, prometteuse dans les domaines du diagnostic et de la thérapeutique. IVETH suscite déjà un très fort intérêt des industriels et apportera aux laboratoires académiques, aux cliniciens et aux entreprises l'expertise et les technologies de rupture nécessaires pour amener ces nouvelles biothérapies jusqu'au patient.

*\*Le laboratoire Matière et Systèmes Complexes et son antenne MSC-Med, le Centre de Recherche sur l'Inflammation, l'Institut de Psychiatrie et de Neurosciences de Paris et le Paris Centre de Recherche Cardiovasculaire*

## Une université de rang mondial à Paris

La présence d'Université Paris Cité dans les classements internationaux témoigne de la grande qualité et de l'impact de la production scientifique de ses unités de recherche.

### UNIVERSITÉ PARIS CITÉ DANS LES CLASSEMENTS INTERNATIONAUX

Deux ans après sa création, Université Paris Cité se maintient en excellente place dans les classements internationaux.



#### ARWU

Université Paris Cité est la **73<sup>e</sup> université au niveau mondial** au classement de Shanghai 4<sup>e</sup> université au niveau national.

- ▶ **14<sup>e</sup> en pharmacie**
- ▶ **16<sup>e</sup> en sciences de la Terre**
- ▶ **22<sup>e</sup> en mathématiques**
- ▶ **27<sup>e</sup> en physique**
- ▶ **44<sup>e</sup> en biologie humaine**
- ▶ **47<sup>e</sup> en médecine clinique**



#### Classement de Leiden

Sur le top 1% des publications les plus citées dans leur domaine au niveau mondial, Université Paris Cité se place :

- ▶ **1<sup>re</sup> en France**
  - 1<sup>re</sup> en Sciences biomédicales,
  - 3<sup>e</sup> en Mathématiques-informatique,
  - 2<sup>e</sup> en Sciences sociales et humanités
  - 4<sup>e</sup> en Physique et science de l'ingénieur,
  - 10<sup>e</sup> place en Sciences de la vie et de la Terre
- ▶ **9<sup>e</sup> en Europe**
- ▶ **36<sup>e</sup> dans le monde**

Elle est par ailleurs 2<sup>e</sup> en France sur le top **10% des publications** les plus citées.



#### Highly cited researchers

Université Paris Cité est la **2<sup>e</sup> université française** du classement 2021 des Highly Cited Researchers publié par Clarivate avec 17 occurrences Dans les disciplines :

- Médecine clinique,
- Immunologie,
- Biologie moléculaire,
- Pharmacie et toxicologie,
- Recherches multidisciplinaires

### DE NOMBREUX PRIX ET DISTINCTIONS EN 2021



**8 nouveaux membres à l'Institut universitaire de France**

4 femmes et 4 hommes d'Université Paris Cité



**Prix international L'Oréal-Unesco pour les Femmes et la science**

8 bourses obtenues



**Concours national « Ma thèse en 180 secondes »**

## Rapprocher les sciences du grand public

Parce que sa mission est aussi de rapprocher la science et les citoyens, Université Paris Cité a poursuivi en 2021 ses actions en faveur du partage des savoirs. Après une année universitaire bouleversée par la crise sanitaire, les événements scientifiques ont pu reprendre en 2021.

### L'ÉMOTION DE LA DÉCOUVERTE

#### La Fête de la science célèbre ses 30 ans

À l'occasion de la Fête de la science, qui célébrait ses 30 ans en 2021, une centaine de chercheurs, enseignants-chercheurs, personnels et étudiants d'Université Paris Cité se sont mobilisés dans le cadre d'un appel à projets interne sur le thème de L'Émotion de la découverte. Plus d'une soixantaine d'événements en présentiel et à distance pendant 12 jours ont ainsi été organisés.

### REGARDS CROISÉS

#### Les Grands débats d'Université Paris Cité sont lancés

Rendez-vous mensuel, les Grands débats d'Université Paris Cité ont été lancés en 2021. Leur vocation est d'associer le grand public aux réflexions du monde d'aujourd'hui, en apportant l'éclairage des enseignants chercheurs de l'université, dans une approche croisée des disciplines et des parcours. Pour la première année, le thème choisi était « Le Monde d'après », intégrant les nombreux questionnements socio-économiques, sanitaires ou civilisationnels apparus dans le sillage de la pandémie de Covid-19. Dans un format d'une heure trente, le public et les invités débattent et décortiquent le sujet. Huit Grands débats ont été programmés pour la première saison dont les vidéos sont accessibles sur la chaîne YouTube de l'université.

### LA SCIENCE AU CINÉMA

#### Le Festival Pariscience

En 2021, Université Paris Cité s'est associée au festival international du film scientifique Pariscience, qui présente gratuitement le meilleur de la production documentaire scientifique française et internationale, à destination de tous les publics. Dans le cadre de l'édition 2021, Pariscience et l'université ont co-organisé une séance spéciale consacrée aux fake news. La projection du documentaire « La fabrique de l'ignorance » a été suivie d'un débat avec le public, les réalisateurs et un chercheur de l'université. Elle a réuni près de 200 spectateurs.

## **INTERNATIONAL**

# Des coopérations actives dans un contexte fragilisé

**Bien que les échanges internationaux n'aient pas pu reprendre leur rythme habituel en 2021 du fait de la crise sanitaire, Université Paris Cité a continué d'agir pour construire l'université européenne, Circle U. favoriser les collaborations internationales. Avec le déploiement des administrations facultaires, l'organisation des lignes de responsabilités et d'actions dans le domaine des relations internationales doit évoluer. Cette évolution sera un objectif majeur de la construction du modèle organisationnel d'Université Paris Cité pour l'année universitaire 2022-2023.**

## **Une incitation à la reprise de la mobilité**

Conséquence directe de la crise sanitaire, 2021 a été marquée par une baisse importante de la mobilité et des échanges internationaux des étudiants et étudiantes des universités du monde entier. Anticipant le retour à la normale, Université Paris Cité mène une politique active pour encourager leur reprise, notamment en instruisant les accords Erasmus+ dans le cadre de la charte 2021-2027.

## **Une baisse de 74 % des échanges**

La pandémie mondiale a entraîné en 2021 une importante diminution de la mobilité étudiante et académique partout dans le monde. Université Paris Cité est ainsi passée de 830 étudiants en mobilité d'échange en 2019-2020, à seulement 295 en 2020-2021, soit une baisse de 74 % sur la période.

Cette chute du nombre d'échanges s'explique tout d'abord par la situation sanitaire en France : l'alternance de périodes de confinement et de déconfinement a restreint l'accès au territoire national des étudiants en mobilité, et les a dissuadés d'entamer ou de planifier une mobilité. La mobilité académique a notamment été réduite de façon drastique vers et en provenance de l'Asie et du continent américain.

Université Paris Cité a aussi subi indirectement l'impact des contraintes et obligations de ses partenaires étrangers à l'encontre de leurs propres étudiants : de nombreux partenaires hors Europe ont en effet interdit ou fortement limité la mobilité internationale vers les zones géographiques les plus touchées par le COVID-19.



## Des bourses de mobilité entrantes dans le cadre des Graduate School

La baisse du nombre d'étudiants en mobilité en 2021 n'a pas pour autant freiné l'élan international d'Université Paris Cité, qui s'est mobilisée pour préparer la reprise. Le renforcement de l'attractivité internationale de l'établissement passe notamment par le programme SMARTS-UP. Pour 2021-2022, celui-ci a financé des bourses de mobilité entrante pour permettre aux Écoles Universitaires de Recherche (EUR) d'accueillir des étudiantes et étudiants étrangers dans les différents programmes de Masters.

### BOURSES ENTRANTES SMARTS UP 2021-2022



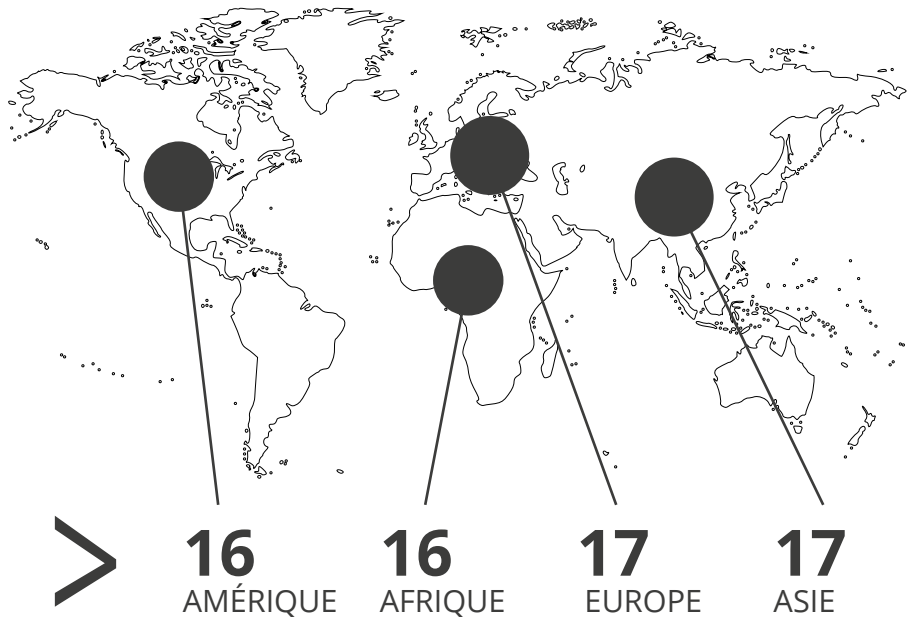
**665**

CANDIDATURES



**66**

DOSSIERS RETENUS



### BOURSES SORTANTES MIRES 2021-2022



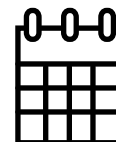
**113**

CANDIDATURES  
DÉPOSÉES EN 2021



**80**

BOURSES DE MOBILITÉ  
DE STAGE DE RECHERCHE



**1 > 6**

MOIS DE STAGE

d'un montant de **1000 €**  
par mois.

## Une politique d'attractivité et d'accueil consolidée

En 2021, Université Paris Cité a continué à structurer et renforcer sa politique internationale. L'enjeu de l'année passée était de poursuivre le développement d'outils et de programmes innovants attractifs, malgré un contexte de coopération ralentie.

### Une université organisée pour attirer les talents

Dans le cadre de son développement international, Université Paris Cité a reçu de la Commission européenne le certificat de qualité « Erasmus Charter for Higher Education » pour la période 2021-2027 ».

Erasmus, programme phare pour l'enseignement supérieur depuis 1987, constitue l'un des instruments essentiels de la politique d'internationalisation de l'université. Il permet à Université Paris Cité de candidater à toutes les actions clés du programme : la mobilité à des fins d'apprentissage, la coopération entre organisations et institutions, et le soutien à la réforme des politiques de développement et de coopération.

La promotion des cotutelles (le principe d'un tutorat partagé entre un tuteur de l'établissement et un tuteur d'une autre université) a été particulièrement soutenue cette année, grâce à une large communication et à l'animation du réseau des écoles doctorales, qui a largement diffusé les informations concernant ce dispositif aux doctorants et doctorantes. Les résultats sont au rendez-vous, avec 44 cotutelles de thèse supplémentaires en 2021, soit un total de 154 cotutelles.

---

#### Chiffre-clef : 117

C'est le nombre de chercheuses et chercheurs internationaux invités en 2021 par Université Paris Cité dans le cadre d'un appel à candidatures. L'occasion pour la communauté scientifique d'accueillir ses pairs et de les intégrer directement au sein des équipes et laboratoires de recherche pour des projets collaboratifs.

---

### Une expérience étudiante unique à Paris

Université Paris Cité attache une grande importance à l'accueil des étudiants internationaux, favorise leur intégration et veut leur offrir une expérience étudiante unique à Paris.

Pour les accompagner au mieux, un guichet d'accueil et de services à destination des visiteurs scientifiques étrangers assure la prise en charge administrative et logistique des chercheurs désireux d'effectuer un séjour au sein d'Université Paris Cité. Ce guichet est aussi chargé d'établir les conventions d'accueil scientifique et de préparer les protocoles préfectoraux en vue des demandes de visa. Il coordonne par ailleurs l'offre d'hébergement auprès des partenaires de l'université (CIUP, résidences réservées aux chercheurs). Enfin, il veille à l'orientation vers les services et organismes de prise en charge des chercheurs à Paris (Ville de Paris, Fondation Kastler...).

À terme, l'objectif est d'aller encore plus loin, en mettant en place un guichet unique pour tout enseignant-chercheur et chercheur étranger accueilli à Université Paris Cité, lui permettant d'avoir un accompagnement dédié et personnalisé.

En parallèle, la « box de rentrée étudiante » a été développée en anglais. Elle répond plus particulièrement aux problématiques des étudiants internationaux et a été présentée en octobre 2021, au cours de la Welcome week, rendez-vous festif et informatif à destination des étudiants internationaux qui a connu un grand succès et sera pérennisée.

---

#### Welcome Week 2021

**140** nationalités venant des **5** continents

**6000** étudiantes et étudiants internationaux en mobilité individuelle et en mobilité d'échange invités

**17** événements

---

## **VERS UNE POLITIQUE D'ACCUEIL RECONNUE**

### **Université Paris Cité candidate à l'obtention du label Bienvenue en France**

Université Paris Cité s'est engagée à renforcer son attractivité internationale et s'inscrit dans le cadre de la labellisation « Bienvenue en France » gérée par l'Agence Campus France. Cette action s'effectue en deux temps : en premier lieu, la réalisation d'un audit interne au sein de l'université sur les dispositifs d'accueil existants à destination des étudiantes et étudiants internationaux ; dans un deuxième temps, la rédaction d'une auto-évaluation sans concession sur les forces et faiblesses des dispositifs existants, mais également les points d'amélioration et les réalisations à venir. Un poste a été dédié à cette mission au sein du pôle stratégie et relations internationales afin de coordonner les groupes de travail et rédiger le rapport qui sera remis courant 2022.

## **INTERNATIONALEMENT SOLIDAIRE POUR LA RECHERCHE**

### **Partenaire du programme PAUSE, Université Paris Cité accueille des chercheuses-chercheurs en exil**

Partenaire du programme PAUSE, programme national d'accueil en urgence des scientifiques en exil, Université Paris Cité accueille dans ses laboratoires des doctorants et chercheurs de différentes nationalités en exil afin qu'ils puissent poursuivre leurs recherches pour une durée moyenne de trois ans. Deux doctorants d'origine turque et syrienne et trois enseignants-chercheurs d'origine turque, iranienne et brésilienne sont ainsi arrivés entre 2019 et 2021 dans différents laboratoires de l'université effectuant des travaux de recherche dans des domaines variés ; de la sociologie à l'astrophysique en passant par la psychanalyse ou encore les lettres.

## **Des partenariats internationaux consolidés**

Nouer des partenariats internationaux est l'une des clés pour construire un établissement d'excellence. En 2021, Université Paris Cité a développé et intensifié ses collaborations et ses partenariats plus particulièrement en Europe.

### **L'alliance Circle U., un partenariat européen en pleine croissance**

L'alliance Circle U. est une Université européenne (au sens de la Commission Européenne) qui rassemble depuis novembre 2020 les l'Université d'Oslo, l'Université d'Aarhus, l'Université Humboldt à Berlin, l'Université de Belgrade, le King's College de Londres, l'Université catholique de Louvain et Université Paris Cité. Labellisée Université européenne pour une phase pilote de 3 ans (2020-2023) à la suite d'un appel à projet compétitif, elle est soutenue par la Commission européenne et le Programme d'Investissements d'avenir (PIA) en France. Elle a poursuivi en 2021 son développement, avec une augmentation significative des interconnexions entre ses membres. Aujourd'hui, ce sont un peu plus de 200 enseignants-chercheurs et personnels qui sont impliqués quotidiennement dans Circle U. au sein de l'alliance.

L'Alliance a obtenu en février 2021 un projet financé par H2020 (l'action SwafS - Science with and for society), coordonné par Université Paris Cité (Circle U. ERIA : Empowering Research and Innovation Actions in Circle U., 2021-2024), qui encourage l'interdisciplinarité dans les activités de recherche et d'innovation, ainsi que la co-construction de solutions avec les partenaires extra-académiques. L'objectif est de mettre en place des dispositifs et des bonnes pratiques qui favorisent et facilitent la collaboration en recherche au sein de Circle U. Ce projet entend aussi valoriser les carrières des jeunes chercheurs et accroître leur exposition internationale. Enfin, il vise à participer à la structuration de l'espace européen de la recherche, grâce à une forte collaboration avec les autres alliances (41 en tout).

Parallèlement, un premier catalogue de cours Circle U. a vu le jour, en juin 2021. Les partenaires y présentent une partie de leurs cours, en lien avec les thématiques définies par l'Alliance pour sa phase initiale (santé globale, démocratie et climat), et leurs programmes de langues. Ce catalogue est une vitrine pour étudiants des établissements membres qui souhaiteraient partir en mobilité au sein de l'Alliance. À horizon 2023, il pourrait être possible de s'inscrire directement aux cours par le biais du catalogue en ligne.

## INTERNATIONAL

Le projet InnovEd4TS (financé par le programme « Partenariats Stratégiques » d'Erasmus+) a également suivi son cours. Lancé en 2019, il regroupe cinq universités de Circle U. (Paris, Aarhus, Oslo, Humboldt, Louvain) et l'Université de Lisbonne. Il réunit les partenaires autour d'une collaboration sur la question des compétences transférables : compétences transversales, mobilisables quelles que soient les disciplines et les futures orientations professionnelles des étudiants et étudiantes (« Innovative Education for Transferable Skills »). En 2020/2021, neuf visites à distance ont été organisées pour présenter des initiatives pédagogiques mettant en jeu ces compétences transférables (créativité, esprit d'équipe, éloquence...).

Circle U. a également lancé un programme de chaires académiques dont l'ambition est de relier l'enseignement et la recherche au sein de chaque discipline, mais aussi entre elles. Il encourage les étudiants et les étudiantes à jouer un rôle actif dans la création de connaissances. Il stimule aussi de nouveaux modèles de collaboration et de partenariat académiques, qui peuvent être ensuite partagés au sein de Circle U. Au plan national et international, ces nouvelles chaires représenteront Circle U. au sein de l'Alliance et auprès des parties prenantes externes.

---

### Chiffre-clef : 38

C'est le nombre de chaires attribuées en juillet 2021 au sein de l'Alliance Circle U. dont six pour Université Paris Cité. Elles participent aux réseaux Student Led Sustainable Education (WP4) - avec des profils axés sur l'entrepreneuriat étudiant, Knowledge Hubs (WP5) pour les thématiques « Climat », « Santé Globale » et « Démocratie », Open School of public governance (WP5) et Think and Do Tank on the future of Higher Education (WP6).

---

Coordonné par Université Paris Cité, le Think and Do Tank on the future of Higher Education (WP6) a organisé un événement à destination de la Circle U. Students Union (CUSU) pour concevoir avec eux le fonctionnement du Think and Do Tank. Un premier séminaire avec les chaires s'est tenu les 29 et 30 novembre 2021, qui a donné lieu à la publication en ligne d'un « white paper » présentant les grandes orientations de la réflexion. Enfin, les personnels académiques et administratifs ne sont pas oubliés dans l'Alliance : en juin 2021, une « staff week » a été organisée en ligne par l'Université d'Aarhus sur le thème de la mobilité.

# Université Paris Cité, une université à rayonnement international

## Les projets phares de 2021

### **PARTAGER LA RECHERCHE**

#### **Université Paris Cité et Oxford financent des projets communs et des échanges**

Université Paris Cité et l'Université d'Oxford au Royaume-Uni ont signé début 2021 un partenariat pour promouvoir la recherche en sciences humaines et sociales. Un premier appel à candidatures a été lancé au printemps 2021 à destination des chercheuses et chercheurs des deux universités. Malgré la pandémie, deux chercheurs d'Oxford ont obtenu un Fellowship à Université Paris Cité, une chercheuse d'Université Paris Cité a obtenu un Fellowship à Oxford et un Projet Conjoint Jeunes Chercheurs entre les deux établissements a vu le jour à Oxford.

### **DES COLLABORATIONS SCIENTIFIQUES RENFORCÉES**

#### **King's college et Université Paris Cité : une collaboration centrée sur la vie culturelle et politique des deux villes capitales**

En 2021, le deuxième appel à projets Joint Research Award a été lancé. Il vise à promouvoir et renforcer la collaboration scientifique entre les équipes de King's College et celles d'Université Paris Cité, notamment dans le domaine de la politique et de la culture entre les villes de Paris et de Londres. Chaque projet est proposé conjointement par deux porteurs, un pour Université Paris Cité, l'autre pour King's College. Treize projets ont été déposés : un en Santé, cinq en Sciences, un à l'IPGP, et six en Sociétés et Humanités. Onze ont obtenu un financement.

### **PROMOUVOIR LA RECHERCHE INTERNATIONALE**

#### **Université Paris Cité et National University of Singapore signent un protocole de coopération**

Université Paris Cité et National University of Singapore (NUS) ont signé fin 2020 un protocole d'accord permettant de poursuivre leur coopération internationale, déjà engagée dans le cadre de la COMUE USPC. Cet accord encourage des collaborations en recherche et formation dans des domaines d'intérêt commun. Signé par la présidente d'Université Paris Cité, la professeure Christine Clerici et le président de NUS, le professeur Tan Eng Chye, il couvre 4 domaines :

- > l'échange d'informations scientifiques, académiques et techniques et de documents académiques et d'autres informations d'intérêt mutuel pour lesquelles chaque partie détient des droits de propriété intellectuelle ;
- > l'identification des possibilités d'échanges, de coopération, de recherche et de développement conjoints dans des disciplines d'intérêt mutuel ;
- > l'identification des possibilités d'exploitation commerciale de la technologie ;
- > l'organisation et la participation à des activités académiques et scientifiques conjointes, tels que des séminaires et des conférences.

Afin de mettre en œuvre cette collaboration, NUS et Université Paris Cité s'engagent à cofinancer des projets communs de recherche, de formation innovante et de mobilité doctorale. Les appels à projets dans le cadre de ce cofinancement sont lancés annuellement.

Les communautés scientifiques et enseignantes d'Université Paris Cité et de NUS, ont déjà travaillé ensemble sur de nombreux sujets, dans plusieurs disciplines. Parmi les vingt-cinq projets soumis en 2021, onze seront financés pour la période 2021-2023 : sept projets de recherche, trois projets de formation innovante et un projet de mobilité doctorale.





